

# FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

REPÚBLICA DOMINICANA   
ISSN 2520 - 0100

www.revistafactordeexitocom  
@RevistaFactordeExito f Revista Factor de Exito X @RevistaFDE

El objetivo  
es satisfacer  
la demanda  
eléctrica  
de manera  
confiable

**Roberto  
Herrera**

Presidente Asociación  
Dominicana de la  
Industria Eléctrica (ADIE)

**Desafíos y oportunidades:  
forjando el futuro de la energía y la minería  
en República Dominicana**

**Alfonso Rodríguez**

Viceministro de Ahorro y Eficiencia Energética

Enfocados en impulsar  
soluciones costo-efectivas  
en materia energética

**Carlos Constanza**

Presidente de ANIPARD

La explotación responsable  
de áridos contribuye al  
desarrollo sostenible

Gente de Éxito

**Marvin Fernández**

Presidente de ASOFER

Nuestro país necesita  
más renovables

Sección especial

**Forjadores de un futuro  
sostenible**

Líderes que contribuyen  
con un mejor mañana

**10-11-12**  
**OCTUBRE 2024**

**HOTEL SANCTUARY**  
**CAP CANA**  
República Dominicana

**EX** **PO** **2024**  
**FORUM**  
**FACTOR DE ÉXITO**

LIDERAZGO EMPRESARIAL Y DE NEGOCIOS



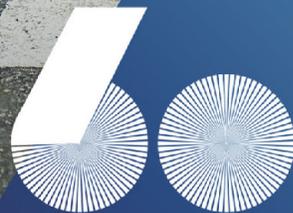
**POPULAR**

# *Cada idea que tienes brilla en ti*

*Por eso, siempre estaremos a tu lado para  
ayudarte a proyectarlas y hacerlas realidad,  
por muchos años más*



*Escanea y proyecta  
tus ideas*



**años cumpliendo**  
El banco de las ideas

## Ahora o nunca

**E**n la lucha contra el cambio climático, el objetivo primordial para 2050 es lograr la carbono neutralidad. Todos los sectores deberían estar involucrados en esta meta: poner fin al uso de combustibles fósiles, sin dejar a un lado el uso consciente de los recursos del planeta y el fomento del desarrollo económico y social para asegurar el futuro de las próximas generaciones.

Pero en todo esto, ¿cuál es el rol de los sectores energético y minero, foco de esta edición?

Por un lado, la transición energética no se limita al cierre progresivo de las centrales de carbón y al desarrollo de energías limpias, sino que es un cambio de paradigma de todo el sistema, beneficiando no solo el ambiente, sino también la economía y la sociedad. Por el otro, una minería responsable que, además de aprovechar los minerales, planea su explotación, sin afectar al medio ambiente ni a los seres humanos, es fundamental.

De allí que, los desafíos que enfrentan los sectores energético y minero en la República Dominicana en su camino hacia la sostenibilidad no son pocos. La dependencia de los combustibles fósiles, la necesidad de diversificar la matriz energética, la falta de infraestructura y la necesidad de inversión, ameritan la cooperación de todos los actores involucrados: gobierno, sector privado, academia y sociedad civil, alineados por un fin común.

En esta edición, presentamos casos de éxito, ejemplos de innovación y cooperación en el sector energético y minero en el país, que muestran que construir un mañana que garantice el equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado del medio ambiente y el bienestar social, es posible.



*Isabel Cristina*  
Directora Ejecutiva

# FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

**SALUD, SECTOR  
EN PERMANENTE  
TRANSFORMACIÓN**

**PRÓXIMA  
EDICIÓN  
JULIO**

Exploraremos las últimas tendencias en salud y cómo están revolucionando la atención médica en el país. Desde la Inteligencia Artificial hasta la telemedicina, te ofrecemos una visión de cómo la tecnología está cambiando la forma en que nos cuidamos.

**DESCUBRE CÓMO CENTROS MÉDICOS, ASEGURADORAS Y EMPRESAS ESTÁN UTILIZANDO ESTAS INNOVACIONES PARA ENFOCARSE EN LA PREVENCIÓN Y PROMOVER UN FUTURO MÁS SALUDABLE.**

**NO TE  
QUEDES SIN  
TU ESPACIO**

**(829) 766-3160**  
@REVISTAFACORDEEXITO  
INFO@REVISTAFACORDEEXITO.COM



**SALUD Y ASEGURADORAS**



# contenido

# directorio

pág. 12 portada



El objetivo es satisfacer la demanda eléctrica de manera confiable

**Roberto Herrera**  
Presidente de ADIE

pág. 18 interview



Nuestro rol es apoyar la transición energética

**Roberto Borda**  
Gerente general de Enso Energía Alternativa

pág. 22 interview



Enfocados en impulsar soluciones costo-efectivas en materia energética

**Alfonso Rodríguez**  
Viceministro de Ahorro y Eficiencia Energética

pág. 26 interview



BID Invest estructura cada proyecto con el desarrollo social en el centro

**Omar Zacarías**  
Oficial de Inversiones del BID Invest en Centroamérica y Caribe

pág. 30 interview



La explotación responsable de áridos contribuye al desarrollo sostenible

**Carlos Constanza**  
Presidente de ANIPARD

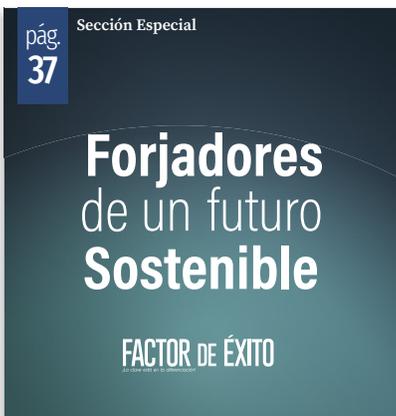
pág. 34 interview



Sí podemos hacer minería sostenible en República Dominicana

**Jonathan Ruíz**  
Científico ambiental

pág. 37 Sección Especial



**Forjadores de un futuro Sostenible**

FACTOR DE ÉXITO

pág. 48 Gente de éxito



Nuestro país necesita más renovables

**Marvin Fernández**  
Presidente de ASOFER

Revista Factor de Éxito República Dominicana  
Número 60, Año 8

**Directora:**  
Isabel Cristina Rolo Figueroa

**Comité Ejecutivo:**  
Héctor Rolo - Isabel Figueroa de Rolo  
Andrés García - Isabel Cristina Rolo Figueroa  
Arianna Rolo Figueroa - Thony Da Silva Romero

**CEO-Directora Editorial:**  
Isabel Figueroa de Rolo

**Director de Arte:**  
Héctor Rolo Pinto

**Directora de Mercadeo:**  
Arianna Rolo

**Directora de Comunicaciones:**  
Siddhartha Mata

**Coordinadora de Comunicaciones:**  
Eidrix Polanco

**Colaboradora de esta edición:**  
Lourdes Peguero Alfonseca

**Asesor Comercial:**  
Rosely Matos

**Secretaria Administrativa:**  
Eimy Pimentel

**Digital Content Manager:**  
Gabriela Alfonso  
Tina Pérez  
Lina Bsarís

**Web Master:**  
Juan Rebolledo

**Digital Marketing Manager**  
Jacqueline León

**Diseño y Diagramación:**  
Luis Gota  
Daniel E. Gota  
Hermes Flores

**Foto y video de portada:**  
Rainier Sánchez

**Portada:**  
Roberto Herrera  
Presidente de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE)

**Articlistas de esta Edición:**  
Jean Marco Pou Fernández  
Jeannina Valenzuela  
Martín Cervantes  
Yerenna Álvarez

📞 Revista Factor de Éxito República Dominicana  
Factor de Éxito Rolga Group SRL  
RNC 1-3135817-9  
Dirección: Av. Lope de Vega #29, Novo Centro. Nivel 3.  
Local C-6. Ensanche Naco, Santo Domingo.  
Teléfonos: +1 829.340.5724 – 809.542.2479

✉ [info@revistafactordeexito.com](mailto:info@revistafactordeexito.com)

📷 **Instagram:** @RevistaFactordeExito

✂ **Twitter:** @RevistaFDE

📘 **Facebook:** Revista Factor de Éxito

🌐 **LinkedIn:** Revista Factor de Éxito

🌐 [www.revistafactordeexito.com](http://www.revistafactordeexito.com)

**Registro de publicación impresa: ISSN 2520-0100**  
**Registro de publicación electrónica: ISSN 2520-0585**

## Reconocimiento

El Premio Nacional a la Producción Más Limpia, organizado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, honró a empresas e instituciones que impulsan prácticas de producción amigables con el entorno. La cadena hotelera Hodelpa fue una de ellas.

"Este reconocimiento refleja el firme compromiso de nuestra cadena hotelera con la sostenibilidad y la innovación. Estamos orgullosos de resaltar el esfuerzo dedicado de nuestro equipo para implementar prácticas que promuevan la preservación del medio ambiente", señaló Yliana Boitel, gerente general del Hotel.

Al presentar los galardones, el ministro de Medio Ambiente, Miguel Ceara Hatton, afirmó que "la Producción Más Limpia beneficia tanto al sector productivo como a la sociedad en su conjunto, ya que un enfoque de desarrollo que abraza la sostenibilidad como principio siempre será un ganar para todos".

Boitel expresó su gratitud al Ministerio de Medio Ambiente y a todos

los miembros del equipo de Hodelpa Garden Court por su dedicación y compromiso con la protección de nuestro planeta. Destacó que sin los valores que cada uno de ellos asume, este premio no habría sido posible.

"En Hodelpa Hotels, seguiremos comprometidos con la sostenibilidad y esperamos poder inspirar a otros hoteles y empresas a seguir nuestro ejemplo en beneficio de la Madre Tierra: el hogar de todos y el legado que dejaremos a las futuras generaciones", concluyó la ejecutiva.



## Certificación

La Compañía de Electricidad de San Pedro de Macorís, Energas, celebra la obtención de la prestigiosa Certificación 3Rs en la categoría Oro, un logro que destaca su compromiso inquebrantable con la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental.

Esta certificación, otorgada por Sostenibilidad 3Rs y avalada por el organismo dominicano de acreditación ODAC bajo la norma ISO 17021 para certificar Sistemas de Gestión Ambiental, válida

su cumplimiento con rigurosos requisitos, incluyendo Programas de Manejo de Residuos, Salud y Seguridad, Impacto Ambiental, Ahorro de Energía y Combustibles Fósiles, entre otros. Cada uno de estos criterios fueron minuciosamente evaluados en un proceso de auditorías presenciales realizadas por Sostenibilidad 3Rs.

"La Certificación 3Rs Oro es un testimonio de nuestro compromiso continuo con la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental", destacó Roberto Herrera, presidente y gerente

general de Energas. "Este logro no solo valida nuestras prácticas ambientales, sino que también refuerza nuestra dedicación a la excelencia en la gestión ambiental. Estamos orgullosos de este reconocimiento y continuaremos liderando iniciativas que contribuyan a un futuro más sostenible".

Como parte de sus esfuerzos de innovación sostenible, Energas ha logrado cambiar su generación a gas natural, una medida clave para generar energía más eficiente y amigable con el medio ambiente. Este hito, iniciado en 2020, representa un compromiso firme con la República Dominicana y sus objetivos de desarrollo sostenible, mejorando la tecnología para ofrecer servicios energéticos modernos, resilientes y rentables.

Esta transformación ha permitido a Energas reducir en 400,000 toneladas métricas anuales las emisiones de dióxido de carbono, equivalente a una disminución del 60 % en la huella medioambiental de la empresa.



## Ahorro energético

Los dispositivos para hogar inteligente pueden ayudar a reducir el consumo de energía en casa y a contribuir considerablemente a reducir la huella ecológica. Gracias a la automatización de diferentes tareas, no solo se garantiza la comodidad en el hogar, sino que los distintos dispositivos pueden ayudar a ahorrar en costos, como el de energía.

El Ecosistema Inteligente Tapo se compone de una gran variedad de dispositivos inteligentes dispuestos para mejorar la vida cotidiana mientras se reducen los gastos de energía. Desde enchufes inteligentes hasta bombillas LED o sensores inteligentes, estos dispositivos están diseñados para garantizar la máxima

eficiencia, permitiendo a los usuarios controlar y monitorizar su consumo de energía desde la palma de su mano.

El ahorro de energía no significa renunciar a la comodidad. Los usuarios pueden automatizar la actividad de sus dispositivos para crear sistemas inteligentes adaptados a sus necesidades y preferencias. El Ecosistema Inteligente Tapo permite configurar tareas que se ejecutan al activar acciones específicas previamente definidas. Por ejemplo, a través de la App se pueden programar las luces para que se enciendan automáticamente al anochecer y se apaguen al amanecer o, combinando un sensor de movimiento con una bombilla inteligente, se pueden programar



para que se encienda la luz automáticamente al entrar en una habitación y que se apague al salir. Este tipo de funciones no solo mejoran la seguridad del hogar, sino que también reduce el desperdicio de energía.

## Nueva estación

United Petroleum inauguró su segunda estación de combustible para vehículos náuticos en Cabeza de Toro, la cual ofrecerá una amplia variedad de productos diseñados específicamente para satisfacer las necesidades de los navegantes y al mismo tiempo minimizará los riesgos, asegurando la integridad física de todos los involucrados; sobre todo la protección del medio ambiente, brindando una solución conveniente para aquellos que deseen disfrutar de las bellezas naturales de la región este de la República Dominicana.

Yhamminha Dickson, directora Comercial Gases y Combustibles Líquidos de United Petroleum, al pronunciar las palabras centrales del evento, donde asistieron tanto los directivos del Club Náutico como de United Petroleum, expresó que este nuevo expendio de combustible significa un paso de avance hacia la mejora de los servicios para la comunidad náutica.

“Este hito marca una solución esperada y necesaria para las embarcaciones de la zona este, proporcionando acceso conveniente a combustible de alta calidad, a través de servicios especializados para embarcaciones”, señaló la señora Dickson.

De igual manera afirmó que la estación, estratégicamente ubicada en Cabeza de Toro, ofrecerá una gama de productos disponibles entre los que se encuentran el diesel óptimo y la gasolina regular, garantizando un excelente rendimiento y confiable para cada travesía. “En adición, contará con sus marcas exclusivas United Lubricants y lubricantes Gulf, asegurando un mantenimiento adecuado y prolongado para las embarcaciones de sus clientes”.

Resaltó que, con más de 5 años de sólida relación con el Club Náutico, United Petroleum está comprometido a continuar brindando un servicio excepcional



y de confianza. “Esta nueva estación marca el segundo paso con la misión de proporcionar soluciones integrales para vehículos acuáticos, complementando la primera ubicación en el Club Náutico de Boca Chica”.

## Energías renovables



**E**l viceministro de Energía, Rafael Gómez, participó en la 14ª Asamblea Internacional de Energías Renovables (IRENA), donde destacó que República Dominicana impulsa las energías renovables para reducir la dependencia de los combustibles fósiles y tener un sistema energético más sostenible y resiliente.

Al participar en la asamblea, el funcionario dominicano aseguró que, en esta época de volatilidad de los combustibles, el desarrollo de energías renovables es el camino de República Dominicana para avanzar en la independencia energética y en la seguridad del suministro.

En el marco de esta asamblea, República Dominicana ocupa una de las vicepresidencias del buró directivo de la Agencia Internacional de las Energías Renovables (IRENA), cuyo evento reúne a jefes de Estado y de Gobierno, ministros y responsables de la toma de decisiones en materia de energía entre sus miembros y Estados en proceso de adhesión, así como organizaciones multilaterales, partes interesadas mundiales y actores privados, a fin de discutir estrategias para impulsar la transición hacia un mundo más limpio y matriz energética sostenible.

El viceministro Gómez, quien habló en representación del ministro Antonio Almonte, indicó que, al ser un país insular, República Dominicana no tiene conexión eléctrica con otras islas del Caribe, ni fuentes de combustibles fósiles, y que ante esta situación han incentivado proyectos de energías renovables para garantizar el suministro y contar con una matriz energética limpia y sostenible.

“Involucrarse más efectivamente con la comunidad internacional ha ayudado a RD a construir canales de comunicación, participar en eventos y redes de colaboración, compartir experiencias y lecciones aprendidas y buscar colaboración y financiamiento conjunto. Aprovechar al máximo las posibilidades internacionales para desarrollar capacidades y promover el desarrollo sostenible a nivel local y global requiere transparencia, cooperación e intercambio de conocimientos”, expresó el ingeniero Gómez.



Oficinas físicas y virtuales a la medida de tus necesidades

En el mejor centro corporativo del país

809.542.2462

@smartofficenter

## Oferta académica



**PUCMM**  
Pontificia Universidad Católica  
Madre y Maestra

Más de 60 años de trayectoria en el ámbito educativo, la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) ha consolidado su posición como una institución líder en República Dominicana y la región. Su compromiso con la calidad académica y la formación integral la han convertido en una opción de confianza para quienes buscan avanzar en sus estudios superiores.

La búsqueda de la excelencia académica es una constante en la vida de quienes desean sobresalir en sus áreas profesionales y para llenar estas necesidades, PUCMM cuenta con una amplia oferta académica en estudios de postgrado a nivel de especialidad, maestría

y doctorado, que abarcan diversas áreas del conocimiento como: Ciencias de la Salud, Estomatología, Psicología, Ciencias Jurídicas, Administración, Ciencias e Ingeniería, Comunicación Social, Humanidades, Finanzas y Arquitectura y Urbanismo. Incluyendo dos nuevos programas de maestría y un doctorado en el área de psicología clínica, siendo el primer programa doctoral de esta área que se realizará en República Dominicana.

Para septiembre 2024, tendrán apertura más de 20 programas que se ajustan a las necesidades del profesional que desee impulsar sus conocimientos y ampliar sus habilidades en sus diferentes áreas de desempeño.

La oferta académica de PUCMM Postgrado en modalidad presencial, se impartirá en los campus de Santiago y Santo Domingo, los postulantes tienen hasta el 26 de julio de 2024 para hacer su aplicación en las Oficinas de Admisiones.

Para más información visite el sitio

web aquí. <https://www.pucmm.edu.do/postgrado/Paginas/programas.aspx>

PUCMM Postgrado le invita a formar parte de su comunidad y a potenciar su carrera profesional con programas de excelencia.



## Apertura



Los ejecutivos del Grupo Cometa inauguraron oficialmente el Centro Cometa Expreso, un innovador formato de los reconocidos Centros Cometa. Este nuevo centro se encuentra ubicado en la estación de servicio TotalEnergies Mega, en la Avenida John F. Kennedy esquina Lope de Vega, en el Distrito Nacional. El mismo estará abierto al público todos los días de la semana, en horario de 7:00 a.m. a 10:00 p.m.

Esta iniciativa busca proporcionar una experiencia de compra más rápida y conveniente, manteniendo el excelente servicio característico de Grupo Cometa, ahora con una mayor agilidad y eficiencia.

Jorge Galiber, CEO de TotalEnergies, expresó su satisfacción por esta alianza estratégica con Grupo Cometa, la cual amplía la oferta de servicios disponibles para sus clientes y

socios, brindándoles una mayor variedad y comodidad.

Grupo Cometa cuenta con 49 años de presencia en el mercado dominicano como distribuidor multimarcas en las categorías de baterías, neumáticos, lubricantes y accesorios. La empresa se ha distinguido por su trayectoria de calidad y consistencia, pilares fundamentales de su estrategia corporativa.

En la ceremonia de inauguración estuvieron presentes ejecutivos del Grupo Cometa y de TotalEnergies. José Enrique Núñez, director Comercial de Grupo Cometa, destacó que el Centro Cometa Expreso ofrecerá la venta, instalación y garantía de baterías de las marcas distribuidas por el grupo, incluyendo Cometa, LTH, Tronic, Trojan, Varta y Superlex. Además, se comercializarán herramientas de la marca Craftsman.



# Vive Cap Cana TU CIUDAD DESTINO

Disfrute de espectaculares playas, del campo de golf Punta Espada, reconocido como el No.1 del Caribe y México. Navegue desde la marina a una experiencia de pesca inolvidable o únase a la aventura de Scape Park. Cabalgue en el Centro ecuestre de Los Establos. Deléitese con la exquisita gastronomía en mas 50 restaurantes y con la hospitalidad que se ofrece en Eden Roc Cap Cana, Secrets Cap Cana, Sanctuary Cap Cana, TRS Cap Cana Hotel, Margaritaville Island Reserve Cap Cana, Hyatt Ziva y Hyatt Zilara, Sports Illustrated Resort y pronto The St. Regis Cap Cana Resort & Residences.

1+809-CAP CANA | [WWW.CAPCANA.COM](http://WWW.CAPCANA.COM) |    



CAP CANA

*Ciudad Destino*

# Roberto Herrera

Presidente Asociación  
Dominicana de la Industria  
Eléctrica (ADIE)

## El objetivo es satisfacer la demanda eléctrica de manera confiable

Para alcanzar esta meta se requiere de una planificación que garantice que existirá la generación suficiente para proveer a las empresas distribuidoras.

Así mismo, es necesario asegurar que las líneas de transmisión puedan transportar la energía.

Según la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica, ADIE, la República Dominicana posee una de las matrices de generación eléctrica más diversificadas en comparación con otras de Centroamérica y el Caribe. En el año 2000 casi el 90 % de la generación de energía del país correspondía a derivados del petróleo; sin embargo, luego de las primeras inversiones que siguieron al proceso de capitalización, específicamente en el año 2004, el porcentaje de la energía producida con derivados del petróleo descendió al 72 %; incorporándose un 4 % del gas natural; 12 % de carbón; y un 12 % de las hidroeléctricas.

En este sentido, las inversiones privadas han continuado y en la actualidad República Dominicana cuenta con una matriz mucho más diversificada, incorporando nuevas fuentes de generación renovables. En el año 2023 la energía fue abastecida en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado por las siguientes fuentes primarias: gas natural 40 %, carbón 31 %, derivados de petróleo 12 %, agua 5 %, biomasa 1 %, viento 5 % y sol 6 %.

Con estas cifras, consultamos con Roberto Herrera, actual presidente de ADIE, cuál es entonces la tarea pendiente del sector desde su posición: “La tarea pendiente, y que entendemos que el Gobierno comparte, es en el área de distribución. Esta área tradicionalmente ha representado un dolor de cabeza para el país, y digo el país porque todos sufrimos de los resultados negativos que estas empresas de distribución tienen, sobre todo desde el punto de vista financiero. Los niveles de pérdida son inaceptables. Entonces, desde ADIE estamos dispuestos a continuar contribuyendo con soluciones para acabar con las pérdidas y asegurar que estas empresas sean sanas financieramente”.

Es que la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica desde su fundación ha buscado estudiar los problemas básicos que afectan las actividades de los actores del mercado eléctrico dominicano, aportando soluciones, velando por la adopción e implementación de las mejores prácticas en el sector eléctrico, incentivando la eficiencia en la industria e incluyendo la promoción de reglas y políticas claras que sean coherentes con el sano desarrollo de la industria eléctrica, contribuyendo así a la difusión de información relacionada con el área, y a la educación vinculada a este sector.

Para Roberto Herrera “el país ha avanzado en términos de fortalecimiento institucional, reducción de burocracia y oportunidades para la inversión extranjera directa. Los informes recientes de los organismos económicos del país reflejan que el sector energía ha liderado el flujo positivo de inversión extranjera directa que ha recibido la



República Dominicana. Las empresas miembros de ADIE han seguido apostando al país para invertir y seguir siendo motor del crecimiento económico, brindando energía de calidad y aportando para una mejor calidad de vida de los dominicanos”.

**Hoy en día, ¿cuál es la situación oferta-demanda de energía eléctrica en el país? ¿Sigue habiendo déficit?**

*La capacidad instalada en el SENI al mes de febrero de 2024 fue de 5,675.08 MW mientras que la demanda máxima del sistema ronda los 3,800 MW. Es por esto que hemos destacado que existe suficiente energía para satisfacer la totalidad de la demanda del país. En el año 2023 la energía disponible estuvo por encima de la demanda abastecida en un 37 %, lo cual representó 29,692.06 GWh. En otras palabras, las empresas generadoras de electricidad estaban dispuestas a generar un 37 % más de energía de la que se les solicitó.*

*Se esperaba que en el segundo semestre del 2023 iniciaran operación unos diez parques de energía que adicionarían al sistema unos 450 MW de energía renovable no convencional, ¿esto ocurrió? ¿Cuál es hoy la capacidad de generación de energía renovable en el país?*

*A diciembre de 2023 en el país se habían instalado 1,150 MW de energía renovable no convencional en proyectos a gran escala y 350 MW a pequeña escala, según datos del Organismo Coordinador. En ese*

*mismo año, entraron al sistema 270 MW de nueva generación renovable en seis parques fotovoltaicos. Según datos de la Comisión Nacional de Energía (CNE) se encuentran en construcción unos 26 proyectos que representan alrededor de 1,451 MW que podrían entrar al sistema entre este año y el próximo 2025.*

**Además, en 2023 entraron al sistema más de 370 MW de generación convencional, ¿por qué cuando el mundo apuesta por bajar la huella de carbono, aún se están implementando proyectos de energía convencional? ¿No es contradictorio?**

*A pesar de que las energías renovables son sumamente importantes para alcanzar un desarrollo sostenible, también es cierto que mantener un abastecimiento constante de energía y a costos asequibles es necesario para alcanzar este objetivo. Las energías renovables por naturaleza son intermitentes, dependen de recursos que no están disponibles siempre, porque no siempre brilla el sol o sopla el viento.*

*Es por esa realidad que se necesita aún mantener una matriz lo suficientemente diversificada que contemple generación convencional, proveniente de energía térmica, que dé confiabilidad y sobre todo estabilidad a estas energías renovables, siempre enfocados en utilizar el combustible que menos impacto tenga en el medioambiente como lo es el gas natural.*

**Según ADIE, ¿cuál debe ser el principal objetivo en términos energéticos del país? ¿Cuál es la hoja de ruta a seguir?**

*El objetivo debe ser el abastecimiento de la demanda actual y futura con energía eléctrica ambientalmente sostenible y con costos eficientes. Para tales fines, se debe orientar la política energética del país con miras a reducir las pérdidas de las empresas distribuidoras y crear las condiciones propicias para que el sector privado haga las inversiones requeridas, identificando las necesidades fundamentales y promoviendo la regulación adecuada que apoye la transición energética.*

**El trabajo Gobierno-empresa privada es fundamental en el proceso de transición energética, ¿cómo evalúa esta sinergia en la actualidad y cómo ha sido la participación de la ADIE al respecto?**

*Gracias a los esfuerzos del sector privado en conjunto con el gobierno, la República Dominicana obtuvo niveles récords en la participación de energías renovables no convencionales dentro del pastel de generación, que hasta hace unos años era prácticamente inexistente, por lo que valoramos de manera positiva el impulso que han recibido las energías renovables en los últimos años.*

*La alianza público-privada ha demostrado ser la más valiosa y desde ADIE nos sentimos orgullosos de poder colaborar con el gobierno en todas las iniciativas que garanticen el servicio de calidad y confiable que requieren todos los clientes. En ese sentido, nos sentimos satisfechos del rol que hemos desempeñado, principalmente en la generación.*

### **En términos de políticas públicas, ¿qué hace falta por hacer?**

*Se debe lograr tener un plan indicativo del sector eléctrico consensuado, seguir trabajando en un sistema de reserva de energía (mediante baterías y/o centrales de generación flexible), fortalecer el sistema de transmisión y actualizar la regulación de generación distribuida. Estos son ejemplos de algunas iniciativas que el país debe ejecutar en el mediano y corto plazo para alcanzar los objetivos.*

### **El informe de ADIE del primer semestre 2023, señala: “hemos demostrado el porcentaje de energía que estuvo disponible y que no fue aprovechada y adquirida por las empresas distribuidoras. ¿Por qué sucede esto?**

*Según lo detallado por los líderes de las empresas distribuidoras, los cortes de suministro que surgen se deben a mantenimientos programados o correctivos, es por esto por lo que se debe fortalecer la operación de estas empresas.*

### **La planificación del sector es clave, ¿cuáles son las perspectivas de crecimiento de las energías renovables no convencionales dentro del sistema eléctrico dominicano para este 2024? ¿Y para los próximos años?**

*Desde ADIE continuaremos enviando el mensaje sobre la importancia que tiene la planificación en todos los aspectos del sector, compuesto por generación, transmisión y distribución. Esta planificación, necesariamente, tiene que ser de mediano a largo plazo, porque estos proyectos son de gran envergadura y requieren tiempo, permisos y preparación para su puesta en marcha. Por ende, la planificación es clave para garantizar que podamos cumplir con la demanda de nuestros clientes y prestar el servicio de calidad que están esperando. Cuando digo clientes me refiero al sistema eléctrico interconectado que es el que recibe*

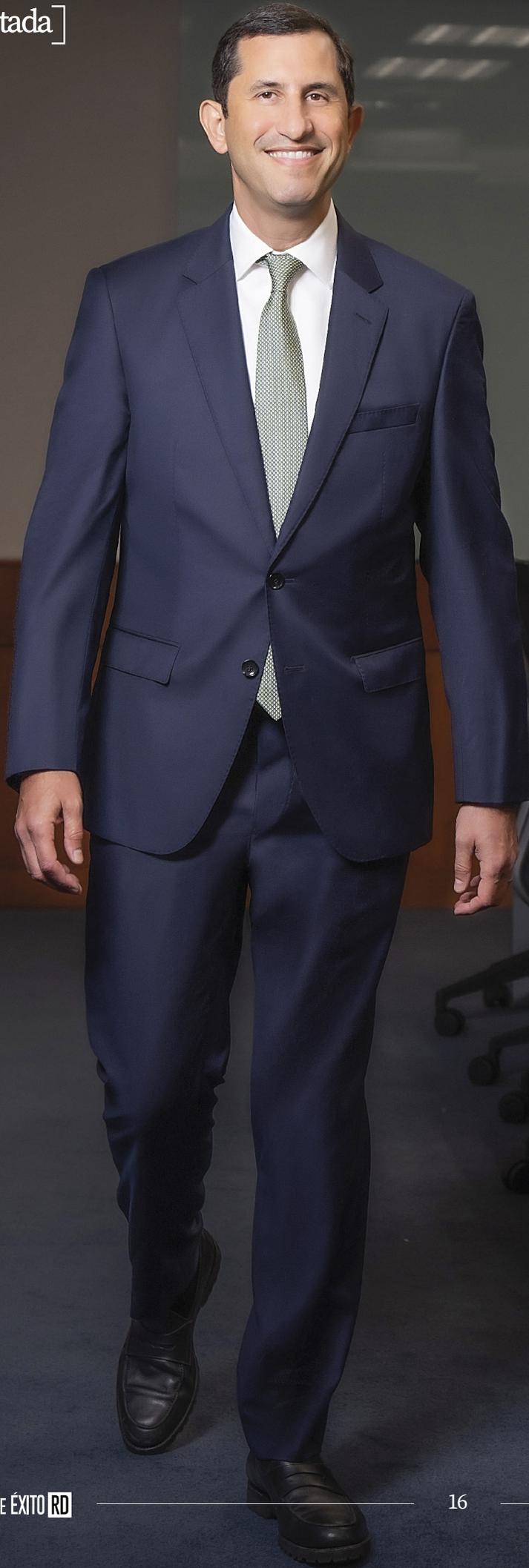


*esta energía que producimos nosotros, las empresas generadoras.*

*Según datos de la Comisión Nacional de Energía (CNE) se encuentran en construcción unos 26 proyectos que representan alrededor de 1,451 MW que podrían ingresar al sistema entre este año 2024 y el próximo 2025.*

### **¿Cómo van las discusiones del tan esperado pacto eléctrico, que busca mejorar la calidad de energía sin interrupciones las 24 horas del día?**

*En la mañana del jueves 25 de febrero de 2021, se concretó la firma del Pacto Nacional para la Reforma del Sector Eléctrico. Previo a esto, y como una iniciativa para dar soporte a la educación virtual durante la pandemia del COVID 19, se decidió abastecer la totalidad de la demanda del país, esto se ha mantenido hasta hoy. Las interrupciones que se puedan experimentar se deben a fallas en el sistema y, sobre todo, en el sistema de distribución, por lo tanto, se debe fortalecer la operación de estas empresas.*



**¿Cuál considera sigue siendo el gran desafío en el sistema eléctrico dominicano?**

*Vemos, y entendemos que el Gobierno comparte, que el principal reto que afronta el sector eléctrico es el área de distribución. Esta área, tradicionalmente, ha representado un gran dolor de cabeza para todo el país. Me refiero al conjunto del país porque todos sufrimos de los resultados negativos que estas empresas de distribución tienen, sobre todo desde el punto de vista financiero.*

*Los niveles de pérdidas actualmente son inaceptables y, ante esta situación, estamos dispuestos a continuar contribuyendo con las soluciones existentes para asegurar que estas empresas sean sanas financieramente.*

*En este camino, es fundamental realizar las inversiones necesarias para modernizar la infraestructura y la distribución eléctrica, permitiendo así una integración eficiente y confiable de estas nuevas fuentes de energía en la red. Esto implica no solo la incorporación de tecnologías renovables, como la solar y la eólica, sino también la implementación de redes inteligentes y sistemas de almacenamiento de energía.*

*Además, se requiere una planificación cuidadosa y una regulación sólida que fomente la competencia y la transparencia en el mercado eléctrico. Esto garantizará que las inversiones se realicen de manera adecuada y que los consumidores se beneficien de un suministro estable y a precios competitivos.*

# FACTOR DE ÉXITO

*¡La clave está en la diferenciación!*

**2024**  
**EDICIÓN  
ESPECIAL**  
**OCTUBRE**

## El Poder de la **CONFIANZA**



**Empresas, líderes empresariales  
y marcas más confiables en  
República Dominicana** 

**¡Participa!**

Accede a la  
**ENCUESTA**



**(829) 766-3160**

@REVISTAFACORDEEXITO

**¡No te quedes FUERA,  
SÉ PARTE DE ESTA EDICIÓN!**

# Roberto Borda

Gerente general de  
Enso Energía Alternativa

## Nuestro rol es apoyar la transición energética

En ENSO creen firmemente en el impulso de la energía fotovoltaica en el país y, como parte de una nueva generación, están convencidos de que el futuro es ahora.



Con agilidad, responsabilidad, trabajo en equipo e integridad, Enso, empresa dedicada a la instalación de sistemas fotovoltaicos con tecnología de vanguardia, busca un cambio real para la República Dominicana, a través de la comercialización de productos y servicios con altos estándares de calidad, que apoyan la transición energética.

ENSO provee soluciones de energía sostenible a través del desarrollo de proyectos fotovoltaicos a mediana y gran escala, a la vez que están creando una red de estaciones de carga para vehículos eléctricos, fomentando el uso de esta movilidad sostenible en el país.

Además del diseño e instalación de proyectos fotovoltaicos, donde realizan el análisis sobre cómo aprovechar al máximo la inversión solar, ofrecen dentro de sus servicios, la gestión de permisos e incentivos fiscales, guiando a sus clientes a través de los descuentos solares y los programas de incentivos disponibles, ayudándolos a completar toda la documentación requerida para la instalación del sistema. Asimismo, brindan la gestión de financiamiento con entidades bancarias, con el fin de impulsar el crecimiento de más negocios sostenibles.

Por ser parte de una generación que propone soluciones en el presente, movida por la búsqueda de un verdadero cambio, entrevistamos a uno de los fundadores de ENSO, Roberto Borda, quien es también el gerente general de la empresa. Borda señaló una frase que quisimos resaltar porque la consideramos clave en este camino hacia la sostenibilidad:

**“Enfocamos toda nuestra energía en impulsar una forma diferente de pensar y actuar, por y para las nuevas generaciones”.**

**Como co-fundador de ENSO, ¿qué lo motivó a iniciar esta empresa y cómo ha evolucionado la visión original desde su creación?**

*Mi principal motivación para iniciar esta empresa fue el deseo de contribuir de manera significativa a la transición hacia fuentes de energía más limpias y sostenibles. Desde la creación de ENSO, nuestra visión original se ha fortalecido y evolucionado. Al principio, nos enfocamos en establecer una base sólida y en desarrollar proyectos piloto que demostraran la viabilidad y el potencial de la energía fotovoltaica. Con el tiempo, hemos ampliado nuestro alcance y hemos establecido alianzas estratégicas que han permitido a la empresa crecer y consolidarse en el mercado nacional.*

**Desde su punto de vista, ¿cuál es el papel del sector privado en la diversificación de la matriz energética en la República Dominicana?**

*En primera instancia es reducir su huella de carbono implementando iniciativas de eficiencia energética como la instalación de sistemas de energía renovable. En resumen, el sector privado tiene como papel fundamental movilizar recursos financieros para estos proyectos, de esta manera activamente ayudando con la diversificación de la matriz. ENSO asiste a estas empresas a realizar estas inversiones y gestionar los varios incentivos que existen.*



**¿Cuáles son las innovaciones tecnológicas que ENSO está implementando para fomentar el uso de energías renovables en la República Dominicana?**

*ENSO es una empresa especializada en sistemas fotovoltaicos. Siempre hemos implementado todas las innovaciones que continúan desarrollándose de esta tecnología de generación. Al mismo tiempo nos mantenemos integrando nuevas herramientas para realizar un mejor análisis y gestión de estas plantas. Igualmente, todos en la industria estamos iniciando a implementar tecnologías de almacenamiento para el mejor funcionamiento de estas tecnologías intermitentes de generación y así posicionar al país en una mejor ruta a la descarbonización.*

- Sistemas Fotovoltaicos de Alta Eficiencia
- Sistemas de almacenamiento
- Sistemas de autoconsumo
- Optimización de O&M

**¿Cómo ENSO está posicionándose para contribuir significativamente a un futuro energético más sostenible?**

ENSO está posicionada para ofrecer estos servicios al cliente de proyectos de generación distribuida, asistiéndoles en eficientizar su demanda energética, pero igualmente estamos jugando un rol en el desarrollo de proyectos a gran escala.

**¿Qué estrategias se están implementando desde ENSO para aumentar la participación de las energías renovables en la matriz energética del país?**

Nuestra estrategia consiste en participar en las distintas áreas de crecimiento que el país está ofreciendo.

**Desarrollo de proyectos a gran escala**

- Electrificación con energía renovable de comunidades aisladas
- Implementación de almacenamiento en proyectos residenciales e industriales
- Asesoría y gestión de permisos de proyectos a gran escala
- Operación y mantenimiento

**¿Cuáles son las metas a corto y largo plazo de ENSO en términos de expansión y desarrollo de proyectos de energía renovable?**

**Metas a corto plazo:**

- Incrementar la capacidad de generación
- Adaptar tecnologías avanzadas
- Fortalecer alianzas
- Conciencia pública y capacitación

**Metas a largo plazo:**

- Proyectos de gran escala
- Liderar en innovación y sostenibilidad
- Expansión regional

**¿Cómo visualiza el rol de ENSO en la transformación del sector energético de la República Dominicana en los próximos diez años?**

Nuestro rol consiste en apoyar a la transición. Existen varias metas que debemos cumplir como país que no terminan en el año 2025 con el compromiso de transformar un 25 % de nuestra matriz a renovables. El compromiso se extiende en una segunda fase de 30 % para el 2030, una tercera fase del 50 % al 2050, y así continúa hasta llegar a un 100 %.

**Nuestra meta es liberar el verdadero poder del Sol en esta futura trayectoria.**

**¿Qué mensaje le gustaría transmitir a las nuevas generaciones sobre la importancia de adoptar energías renovables y prácticas sostenibles?**

El cambio climático es uno de los mayores desafíos que enfrentamos. La adopción de energías renovables y prácticas sostenibles es crucial para proteger nuestro planeta y revertir los daños ambientales.

El sector de las energías renovables ofrece grandes oportunidades de innovación, emprendimiento y empleo. Involucrarse en este campo les permite ser pioneros en tecnologías que transformarán nuestro futuro. Cada acción cuenta. Su compromiso y acciones hoy determinarán el bienestar del mañana. Juntos, podemos lograr un cambio significativo hacia un futuro más sostenible.



# FACTOR DE ÉXITO

## empresarial 360



Solución integral de visibilidad  
en múltiples formatos

### 3 razones para elegir este programa

**1** Cobertura  
integral



**2** Enfoque  
corporativo



**3** Maximización  
de la inversión



CHILE | COLOMBIA | ECUADOR | MÉXICO | PANAMÁ | REPÚBLICA DOMINICANA | MIAMI | ATLANTA | NEW YORK

CONOCE MÁS AQUÍ >>>



# Alfonso Rodríguez

Viceministro de Ahorro y  
Eficiencia Energética

## Enfocados en impulsar soluciones costo-efectivas en materia energética

Con programas, actividades, uso de tecnología y promoviendo un marco legal actualizado, este viceministerio fomenta una cultura de uso responsable, racional y eficiente de la energía.

**E**ncargado de la unidad de Ministerio de Energía y Minas destinada a proponer y administrar la política de ahorro y eficiencia energética; así como, formular e implementar la normatividad necesaria, las tecnologías, programas, planes y proyectos que permitan el incremento del ahorro de energía y niveles más elevados de eficiencia y sostenibilidad energética en el país, Alfonso Rodríguez, ingeniero Eléctrico y licenciado en Derecho, señala que entre los desafíos que enfrenta la República Dominicana están:

- Lograr la aprobación de la Ley de Ahorro y Eficiencia energética, por parte del Congreso Nacional, ya que actualmente las directrices de Ahorro y Eficiencia Energética establecidas como política pública, solo son aplicables a las instituciones dependientes del poder ejecutivo, luego de la promulgación del decreto 158-23.
- Desarrollar planes y programas que puedan incluir en el currículo escolar el Ahorro y la Eficiencia Energética, como una enseñanza que venga gestándose desde la formación escolar.
- Ejecución y cumplimiento de las metas de ahorro energético y transversalización del enfoque de eficiencia energética, incluyendo sectores de mayor consumo de energía como es el transporte.
- Integrar un mercado de eficiencia energética (incluyendo las Empresa se Servicios Energéticos (ESCO's) para alcanzar economías de escala que faciliten la penetración de tecnologías y estándares de eficiencia energética

### ¿Cómo se están promoviendo tecnologías más eficientes y sostenibles en República Dominicana para reducir el consumo de energía?

Con la elaboración de la Estrategia de Eficiencia Energética y sus líneas de acción desde el Ministerio de Energía y Minas, estamos promoviendo la identificación de las tecnologías que se quieren abordar a través de la innovación e investigación a nivel nacional, siempre focalizados en aquellas que sean costo-efectivas, y con foco en adaptar soluciones existentes en otros países a la realidad y necesidades de la República Dominicana.



Entre las actividades previstas en el marco de esta línea de acción, a corto plazo podemos citar:

- Identificar las tecnologías y sistemas de eficiencia energética que se quieren abordar a través de la innovación e investigación a nivel nacional.
- Realización de análisis costo beneficio de las tecnologías y sistemas de eficiencia energética seleccionadas.
- Establecimiento de criterios para proyectos demostrativos y de aplicación en el mercado.

### ¿Qué impacto han tenido las iniciativas para impulsar el ahorro y la eficiencia energética que ha implementado? ¿Cómo miden ese impacto?

Lo primero que hicimos como institución fue certificarnos ISO 50001, que es la norma internacional que certifica la existencia de un sistema de calidad en materia de Ahorro y Eficiencia Energética, convirtiéndonos, en el año 2022 en el primer Ministerio de Energía y Minas del Caribe y Centroamérica en lograr certificarnos como institución en esta norma. Desde el año 2021 hemos impartido unas 228 charlas de uso racional de la energía en escuelas, colegios, universidades, institutos e instituciones del Estado, con ellas hemos impactado a 7,409 personas aprox. También, hemos realizado unas 10 auditorías energéticas y diagnósticos a igual número de instituciones que hemos podido atender de una larga lista de solicitudes. Con estas iniciativas y liderando con el ejemplo hemos demostrado que el Ahorro y la Eficiencia

Energética son objetivos alcanzables, medibles y trazables.

### ¿Cuál es la normativa vigente relacionada con el ahorro y eficiencia energética en la República Dominicana? ¿Qué considera necesario incluir y mejorar con miras a alcanzar el desarrollo sostenible del país?

Con la promulgación del Decreto 158-23, de fecha 13 de abril de 2023, el Presidente Luis Abinader declaró de alta prioridad nacional la implementación de una política de ahorro y eficiencia energética en todos los órganos de la Administración Pública que se encuentran bajo la dependencia del Poder Ejecutivo; siendo esta la primera política pública en materia de eficiencia energética que marca los lineamientos para las instituciones gubernamentales.

En marzo del presente año, el Senado de la República aprobó en primera lectura el Proyecto de Ley de Eficiencia Energética que tiene por objeto el fomento y promoción del uso eficiente de energía, la pieza crea un marco normativo y regulatorio para la utilización de tecnologías, cambios en los hábitos de consumo y régimen de incentivos. También establece instrumentos de políticas públicas y crean las normas para el desarrollo de actividades orientadas a la mejora continua de la eficiencia energética y busca promover un mercado de expertos y empresas certificadas y acreditadas.

Con miras a alcanzar el desarrollo sostenible del país consideramos necesario continuar con el cumplimiento de nuestras Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC's) para la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero, compromisos asumidos en la COP21, a través del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) u Objetivos Globales, en especial el ODS 7, el cual tiene como metas al año 2030:

- Garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos.
- Aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas.
- Duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética.



No podemos dejar de mencionar, que la modificación al reglamento de la Ley General de Compras y Contrataciones (Ley 340-06) emitido mediante el decreto 416-23 que incluye el renglón de compras verdes, encamina a que las compras gubernamentales estén enfocadas a la sostenibilidad medioambiental, el Ahorro y la Eficiencia Energética y no solo en el precio como ocurría antes.

**¿Qué estrategias se están utilizando para sensibilizar y concientizar a la población sobre la importancia del ahorro y la eficiencia energética?**

Desde el viceministerio de Ahorro y Eficiencia Energética y la Comisión Nacional de Energía, entidad adscrita al Ministerio de Energía y Minas, estamos ejecutando estrategias para llevar charlas de ahorro de energía y eficiencia energética a las escuelas públicas y colegios, así como a las instituciones gubernamentales. También hemos implementado un programa de actividades como talleres y simposios, existe un total de 12,000 ciudadanos impactados con charlas de ahorro y eficiencia energética desde el 2021 a la fecha. Asimismo, en cumplimiento del Decreto 158-23 hemos incorporado el curso de los gestores energéticos y hemos impactado 240 empleados del sector público que se han formado como Gestores Energéticos.

También hemos creado una guía de comunicación con periodistas y personal de todas las instituciones del sector eléctrico para lograr sensibilizar y concientizar a la población en general, esta última iniciativa se ha llevado de

la mano con la integración de todas las instituciones gubernamentales que componen el subsector Eléctrico, y la cooperación de la USAID.

**¿Cuál es la importancia de la cooperación internacional en el desarrollo de políticas de ahorro y eficiencia energética en el país? ¿Qué iniciativas han llevado a cabo con organismos internacionales?**

La cooperación internacional es uno de los mejores vehículos para el fortalecimiento de la creación de capacidades en las instituciones, el desarrollo de marcos regulatorios de políticas públicas y la implementación de sistemas de monitoreo que promuevan la eficiencia energética.

En el marco de la cooperación internacional hemos desarrollado iniciativas entre las cuales podemos citar:

- El Proyecto de eficiencia energética y techos solares, y la elaboración de una propuesta de Estrategia de Eficiencia Energética, ambos con apoyo del Banco Mundial.
- Realización de una guía de comunicación y sensibilización en materia de ahorro y eficiencia energética con apoyo del proyecto para la Reforma del Sector Energético financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- Implementación y certificación en la Norma ISO 50001 en el Ministerio de Energía y Minas con apoyo de la Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ)

- Intercambios con expertos en eficiencia energética con la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA).
- Participación en la elaboración de Reglamentos Técnicos Centroamericanos de eficiencia energética del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).
- Participación en los trabajos del Programa Mesoamericano para el Uso Racional y Eficiente de la Energía (PMUREE).

**Para lograr un transporte público y privado más sostenible, ¿qué acciones concretas se están tomando?**

Desde el gobierno dominicano se viene implementando el Plan Estratégico Nacional de Movilidad Eléctrica RD, elaborado por una mesa de trabajo compuesta por el Ministerio de Energía y Minas, Instituto Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre (INTRANT) y la Comisión Nacional de Energía, el cual promueve la utilización masiva de vehículos eléctricos, así como la masificación del transporte eléctrico colectivo con la extensión de las líneas del Metro de Santo Domingo y teleféricos y la construcción del Monorriel en Santiago de los Caballeros.

**¿Cuáles son los objetivos del viceministerio en términos de ahorro y eficiencia energética para los próximos años?**

Dentro de nuestros principales objetivos por demos citar:

- Cumplir con el mandato del Decreto 158-23 y contribuir a alcanzar las metas de ahorro de energía de un 2 % por año en las instituciones públicas dispuestas en la citada norma.
- Impulsar la aprobación de la Ley de Eficiencia Energética.
- Lograr establecer la eficiencia energética en los programas de estudios de las escuelas y universidades.
- Aumentar la población que sea impactada con las charlas de ahorro y eficiencia energética.
- Atender la mayor cantidad posible de instituciones con diagnósticos y auditorías energéticas.

**UNIFICA A  
TU EQUIPO**

**CON LA FLEXIBILIDAD  
QUE NECESITAS**

**PLANES CORPORATIVOS**

**ALCANZA LA SATISFACCIÓN DE TU EQUIPO  
A TRAVÉS DE NUESTRAS MEMBRESIAS  
CORPORATIVAS**



**MEMBRESÍA PARA  
+20 PERSONAS**

-  @SPATIUMWORLD
-  WWW.SPATIUM.WORK
-  849-282-5765
-  VENTAS@SPATIUMGROUP.COM



# Omar Zacarías

Oficial de Inversiones del BID Invest  
dentro de la División de Infraestructura  
y Energía en Centroamérica y Caribe

## BID Invest estructura cada proyecto con el desarrollo social en el centro

Para lograrlo, la institución hace consideraciones financieras de impacto socioeconómico, ambiental y de gobernanza para construir, medir y gestionar una cartera de inversiones sostenibles que contribuyan al crecimiento de la región.

**I**nvertir con impacto significa trabajar para lograr resultados financieros que tengan impactos sociales y ambientales que contribuyan a dejar una huella positiva en la vida de las personas. En República Dominicana y la región esta tendencia es cada vez mayor, por eso consultamos con Omar Zacarías, Oficial de Inversiones del BID Invest, quien comenta: “El sector de energía renovable en el país es un buen ejemplo de inversión con impacto. Los proyectos de energía renovable que venimos desarrollando no solo implican bondades respecto al cuidado del medio ambiente, sino que los mismos contribuyen con la seguridad energética, reducen los costos medios de abastecimiento, facilitan el acceso al servicio en zonas remotas, y sirven como amortiguador contra la volatilidad de los precios de los combustibles fósiles que cada año le cuestan al país cientos de millones de dólares. Además, estas inversiones promueven la inclusión social, la creación de oportunidades económicas y de desarrollo humano en diversas áreas del país, apoyan la implementación de nuevas tecnologías, facilitan la transferencia de conocimiento y la capacitación en trabajos técnicos”.

A modo de ejemplo, Zacarías toma el caso de la electrificación de la Isla Saona. “BID Invest apoyó al Grupo Interenergy a llevar a cabo este importante proyecto que integra un sistema renovable aislado con energía solar y almacenamiento de energía. Gracias a esto, isla Saona pasó de no tener electricidad más que unas pocas horas al día y de utilizar pequeños generadores eléctricos ineficientes en base a diésel, a tener energía 100 % renovable las 24 horas al día. Esto impacta positivamente la calidad de vida de los cientos de habitantes de esta isla y contribuye con la sostenibilidad del servicio a más de un millón de turistas que visitan el destino cada año”, explica.

**¿Cuáles son los principios de BID Invest en términos de la gestión de impacto en el sector renovables?**

*BID Invest aplica estándares de gestión del riesgo medioambiental, social y de gobernanza corporativa robustos para garantizar la sostenibilidad de los proyectos en el*

*largo plazo y ayudar a los clientes a integrar las mejores prácticas al respecto. Asimismo, se realiza un análisis transversal que considera aspectos de inclusión, género, cambio climático, viabilidad económica y financiera de cada proyecto. Esto último es clave, ya que por más bondadoso que sea un proyecto en términos sociales y ambientales, si el mismo no es sostenible financieramente todas esas bondades no se materializarían o dejarían de existir en el tiempo.*

**¿Cuáles son los proyectos prioritarios a financiar por BID Invest en el sector energético? ¿Está el sector de minería no metálica dentro de esas prioridades?**

*Nuestra estrategia en el sector energético consiste en proveer soluciones financieras y de asesoría a proyectos de energía que permitan acelerar la transición energética y la descarbonización de la región, a la vez que se procura la seguridad energética y la calidad del servicio eléctrico. Buscamos promover la adopción de nuevas tecnologías y modelos de negocios capaces de suministrar energía limpia y costo-eficiente a los usuarios.*

*En el país esto incluye principalmente inversiones en parques fotovoltaicos, proyectos eólicos, sistemas de almacenamiento de energía en baterías. Otros sectores relacionados a la energía limpia y que son prioridad para nosotros son los proyectos de electromovilidad y eficiencia energética.*

*Actualmente, no tenemos presencia en el sector de minería en el país.*

**¿Cómo las inversiones del sector privado a través de BID Invest están, y pueden seguir, apoyando el desarrollo de energía renovables en el país?**

*Parte central de nuestra estrategia es la movilización de recursos de terceros. Esto nos permite eficientizar el uso de nuestro capital para hacer posible más proyectos y maximizar el impacto. BID Invest expone el país a una red de inversores más amplia y diversa que aporta más competitividad y mejores condiciones de financiamiento, así como mayor*



*disponibilidad de recursos para proyectos cada vez más grandes y complejos. Nuestra participación en el financiamiento del sector también contribuye a elevar los estándares y políticas sociales, ambientales y de gobernanza, acorde con las mejores prácticas internacionales.*

**¿Cómo asegura BID Invest el impacto de cada proyecto? ¿Cómo es el seguimiento?**

*En BID Invest hemos desarrollado un Marco de Gestión de Impacto que permite integrar consideraciones financieras y de impacto para construir, medir y gestionar una cartera de inversiones financieramente sostenibles que contribuyan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La piedra angular de este Marco de gestión es el DELTA (Herramienta de Aprendizaje, Seguimiento y Evaluación de la Efectividad en el Desarrollo por sus siglas en inglés), que consiste en un riguroso sistema de calificación basado en datos e información relativa a los proyectos donde se evalúa sistemáticamente el impacto previsto de cada inversión.*

*A cada proyecto se le asigna una calificación en función a un tablero de indicadores acordados para cada proyecto, que es monitoreada y actualizada a lo largo de las distintas etapas del proyecto para reflejar el desempeño real de cada proyecto respecto a sus metas de impacto. Este puntaje incorpora una aproximación de la tasa de retorno económica y social (monetización) de cada inversión, un análisis de las partes interesadas para asegurar que se*

tomen en cuenta los efectos directos e indirectos más importantes, una evaluación de la sostenibilidad y una evaluación de la adicionalidad que BID Invest aporta al proyecto. Una vez los proyectos han alcanzado la madurez suficiente, se realiza una evaluación en profundidad para determinar si se lograron los objetivos. Esta evaluación final es luego validada por la Oficina de Evaluación y Supervisión, un órgano independiente del Grupo BID.

A nivel de cartera tenemos una plataforma que agrupa y visualiza los datos recopilados por el DELTA para ayudarnos a analizar cómo evoluciona la cartera, y ofrece datos en tiempo real a la administración para guiar la toma de decisiones. Finalmente, BID Invest mantiene relaciones cercanas con una red de más de 200 inversores en todos los continentes, incluyendo bancos, compañías de seguro, fondos de pensiones, inversores de impacto, fondos soberanos, entre otros. Entre 2016 y 2023, en adición a nuestros propios recursos, hemos movilizado más de US\$20 mil millones en unas 365 transacciones en la región de desarrollo y diseminación de conocimiento.

**¿Cómo BID Invest atrae capital privado en República Dominicana para inversiones en el sector energético? ¿Cuáles son las oportunidades de inversión favorable que las energías brindan?**

BID Invest mantiene relaciones cercanas con una red de más de 200 inversores en todos los continentes, incluyendo bancos, compañías de seguro, fondos de pensiones, inversores de impacto, fondos soberanos, entre otros. Entre 2016 y 2023, en adición a nuestros propios recursos, hemos movilizado más de US\$20 mil millones en unas 365 transacciones en la región.

Estas instituciones confían en nuestra experiencia internacional y presencia local en todos los países donde invertimos, que sirve como punto de entrada para inversores que quieren participar del crecimiento en la región. Estos se apalancan en el sello de aprobación de BID Invest y se benefician de nuestra debida diligencia que aparte de la rigurosidad técnica y comercial,

incluye altos estándares sociales, medioambientales y de gobernanza que cumplen con las expectativas de los inversores más sofisticados. Además, nuestras estructuras ofrecen a muchos de estos socios elementos de mitigación de riesgos fronterizos y en ciertos casos implican compartir ciertos ahorros en impositivos que hace su participación más eficiente.



A modo de ejemplo, en el 2023 BID Invest lideró el mayor financiamiento de todo el Caribe para proyectos renovables en una transacción con una relacionada de AES Dominicana que recibió un paquete de financiamiento de aproximadamente US\$368 millones de dólares. La operación involucró una participación récord de 21 instituciones financieras, incluyendo bancos regionales, e internacionales, algunos de los cuales nunca habían invertido en el país. En la estructuración nos acompañó el Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A., JP Morgan Chase Bank N.A., y The Bank of Nova Scotia. La operación ha sido galardonada internacionalmente por varios medios especializados, precisamente por esta amplia participación de bancos.

Los proyectos de energía brindan a los inversores y bancos oportunidades interesantes para agregar a sus carteras activos de largo plazo, con un perfil de ingresos estable y previsible, usualmente garantizado

por contratos con protecciones respecto a riesgos inflacionarios y cambiarios.

**Desde su punto de vista, ¿cuál es la dirección que debe tomar el marco regulatorio de las renovables en República Dominicana para asegurar la inversión en el sector?**

En términos generales la regulación debe seguir fortaleciendo la gobernanza y transparencia del sector, minimizando la burocracia, agilizando los trámites de los proyectos, eliminando redundancias entre las entidades que interactúan en la industria y continuar con la profesionalización de los organismos técnicos del sector.

La regulación de las renovables está avanzando en temas importantes como la adopción de procesos competitivos para la contratación de nueva generación renovables que traigan más competencia al sector y señales de precios de mercado. También se avanza en el desarrollo del marco normativo la adopción de sistemas de almacenamiento de energía en baterías y los distintos servicios que estos pueden proveer. Esto es vital para dar visibilidad a los desarrolladores respecto de estas inversiones y lograr atraer más inversión en renovables. Además, se debe seguir avanzando en el desarrollo de la regulación aplicable a la generación distribuida para asegurar un equilibrio técnico y económico adecuado para todas las partes, siempre teniendo en mente el usuario final.

Las renovables continuarán siendo una pieza clave de la matriz energética del país. Así lo reconoce el Gobierno dentro de sus metas y estrategia de transición energética. Igualmente, las cifras crecientes de inversión en el sector, firmas de nuevas concesiones, contratos de compra y venta de energía para este tipo de proyectos apuntan en esa dirección.



Lo que nuestros Eco Mensajeros ven en sus clientes:

**FELICIDAD**

Lo que juntos podemos lograr al permitirnos ser su aliado en logística sostenible de últimamilla:

**UN MUNDO MEJOR  
EN CADA ENTREGA**



# Carlos Constanza

Presidente de ANIPARD

## La explotación responsable de áridos contribuye al desarrollo sostenible

Las perspectivas de ANIPARD para la explotación de áridos en los próximos años están centradas en un enfoque integral que combina sostenibilidad, innovación, expansión del mercado, aumento de exportaciones y colaboración.

**P**ara abordar los desafíos y promover una visión coherente y sostenible de la industria de áridos de cantera seca y embalses en la República Dominicana, fue recientemente creada ANIPARD, una asociación que busca proporcionar una plataforma unificada que represente los intereses de los productores de áridos, facilitando el diálogo con el gobierno y otras partes interesadas.

“La creación de ANIPARD está motivada por la necesidad de fortalecer una industria clave para la economía dominicana, garantizar prácticas sostenibles y abogar por un marco regulatorio coherente que facilite el crecimiento y desarrollo responsable de la minería no metálica de áridos de cantera seca y embalses”, señala Carlos Constanza, presidente de la organización.

Afirma que existe un notable desconocimiento entre el público y algunos sectores del gobierno sobre la operación de la industria de los áridos de cantera seca y embalses y su impacto positivo en la economía. “Este desconocimiento puede llevar a percepciones negativas y falta de apoyo a la industria. Difundir información precisa y aumentar la transparencia en las operaciones mineras no metálicas de los áridos son esenciales para cambiar esta percepción y destacar la contribución de la industria al desarrollo nacional”.

La falta de coherencia y claridad en las leyes y regulaciones que rigen la industria de áridos en sentido general, agrega Constanza, crea obstáculos significativos para el desarrollo de esta. “Esto incluye inconsistencias en la concesión de permisos, fiscalización y cumplimiento de normas ambientales. Un marco legal claro y coherente es necesario para proporcionar seguridad jurídica a las empresas, promover inversiones y asegurar que las actividades mineras se realicen de manera sostenible y responsable”.

La protección del medio ambiente es una preocupación clave. La industria de los áridos de canteras secas y embalses con los avances modernos y la tecnología ofrece una solución viable. Las tecnologías modernas permiten una extracción más eficiente y menos invasiva, minimizando el impacto ambiental. La industria de los áridos de canteras secas y embalses evita la alteración de cuerpos de agua

y reduce el riesgo de contaminación, mostrando cómo la industria puede evolucionar hacia prácticas más sostenibles.

**¿Por qué son tan importantes los áridos? ¿Cuál es el impacto en la vida de las personas?**

*Los áridos son materiales granulares inertes utilizados en la construcción y obtenidos de la fragmentación de rocas. Pueden ser naturales (arena, grava, piedra triturada), artificiales (escoria de alto horno, arcilla expandida) o reciclados (materiales de demolición).*

*Son componentes fundamentales en la construcción de infraestructuras básicas y complejas, tales como carreteras, puentes, aeropuertos, presas y edificios. El concreto y el asfalto dependen en gran medida de los áridos, y la durabilidad y estabilidad de estas estructuras están directamente relacionadas con la calidad de los áridos utilizados.*

*La industria de los áridos es una fuente significativa de empleo, desde la extracción y procesamiento hasta la distribución y uso en la construcción. Además, la disponibilidad de áridos de calidad a precios competitivos es crucial para mantener bajos los costos de construcción, lo que fomenta la inversión en infraestructura y atrae inversiones nacionales y extranjeras, impulsando el crecimiento económico del país.*

*Una infraestructura adecuada y moderna contribuye a una mejor calidad de vida. Las personas disfrutan de viviendas seguras, mejores carreteras que reducen los tiempos de viaje y el riesgo de accidentes, y acceso a instalaciones esenciales como hospitales y escuelas.*

**¿Cuáles son los principales desafíos ambientales que enfrenta la industria de la minería no metálica de áridos en el país y cuáles son los planes de ANIPARD al respecto?**

*La industria de los áridos, particularmente de cantera seca y embalses, a menudo se confunde con la extracción de materiales de los ríos. Sin embargo, es crucial destacar que nuestra asociación, ANIPARD solo incluye a miembros que producen áridos de canteras secas y embalses. Desde ANIPARD entendemos que más que desafíos existen dos grandes oportunidades para la industria de los*



*áridos de cantera seca y embalses: la educación y capacitación en prácticas sostenibles, y la adopción de nuevas tecnologías.*

*Ese es esencial que tanto los trabajadores como las comunidades comprendan la importancia de las prácticas responsables y los beneficios a largo plazo de proteger el medio ambiente. ANIPARD está comprometida con la implementación de programas de formación para todos los involucrados en la industria.*

*En cuanto a la modernización de los equipos y la introducción de procesos menos invasivos y más eficientes pueden minimizar los impactos ambientales, ANIPARD promueve la investigación y el desarrollo en este ámbito, facilitando la transición hacia métodos de extracción que respeten el medio ambiente. Las operaciones de cantera seca pueden llevar a la erosión y la pérdida de suelo fértil.*

*Es importante indicar que, aunque las canteras secas no suelen impactar directamente los cuerpos de agua como los ríos, la gestión de las aguas pluviales y subterráneas es crucial. ANIPARD fomenta el uso de sistemas de tratamiento de aguas residuales y prácticas de gestión que eviten la contaminación de fuentes hídricas.*

**¿Qué medidas están contempladas para garantizar que la industria minera de áridos en el país cumplan con las normativas ambientales establecidas?**

*Promovemos que todas las empresas miembros obtengan certificaciones ambientales no solo limitándonos al*



cumplimiento de lo establecido por la Ley 64-00 de Medio Ambiente y Recursos Naturales, sino también la ISO 14000 relativa al área.

Tenemos un proyecto de acompañamiento, capacitación y educación continua, así como de visitas a los socios para asistir en el cumplimiento continuo de las normativas ambientales. Estas visitas ayudan a identificar áreas de mejora y asegurar que las prácticas mineras sigan siendo sostenibles y al mismo tiempo mejorando su producción.

ANIPARD promueve la transparencia mediante la publicación de informes ambientales anuales que detallan el desempeño ambiental de sus miembros y las acciones tomadas para mejorar la sostenibilidad, así como la adopción de tecnologías avanzadas y prácticas innovadoras que reduzcan el impacto ambiental de las operaciones mineras. Esto incluye maquinaria de menor impacto, técnicas de extracción menos invasivas y sistemas de gestión de residuos más eficientes.

Todas las empresas miembros deben contar con planes de rehabilitación y restauración de ecosistemas, para lo cual brindamos la asesoría así como damos el servicio de seguimiento cierre

de la operación minera para comprobar el cumplimiento con los objetivos de restauración ecológica.

**¿Qué casos de éxito de minería de áridos vinculada a la sostenibilidad podría resaltar en el país?**

Conocemos muchos ejemplos positivos dados los socios que forman parte de nuestra asociación y su compromiso con prácticas responsables y sostenibles. Nuestros miembros están implementando tecnologías avanzadas de supresión de polvo, maquinaria de bajo impacto y sistemas de tratamiento de aguas residuales que demuestran un fuerte compromiso con la sostenibilidad y la protección del medio ambiente.

Además, las iniciativas de reforestación y restauración de suelos, junto con programas de educación ambiental y participación comunitaria, están estableciendo una base sólida para futuros casos de éxito. Estas prácticas no solo benefician al medio ambiente, sino que también mejoran la calidad de vida de las comunidades locales. Estamos seguros de que, con el tiempo, estas acciones resultaron en reconocimientos y premios que validen el esfuerzo y la dedicación de nuestros socios hacia una industria de áridos de cantera seca y embalses más sostenible.

Para fomentar y destacar estas prácticas, ANIPARD tiene en su carpeta el otorgar reconocimientos a las empresas que demuestran un liderazgo ejemplar en sostenibilidad ambiental, las comunidades y sean líderes en innovación. Estos premios abarcan los logros en áreas como la innovación tecnológica, la gestión eficiente de recursos, la rehabilitación de áreas mineras y la educación ambiental. Al premiar estas iniciativas, buscamos inspirar a otras empresas a adoptar prácticas sostenibles y contribuir al desarrollo de una industria de áridos más responsable y comprometida con el medio ambiente.

**¿Cómo el ejercicio de la minería no metálica de los áridos está impactando a las comunidades de las áreas de explotación?**

Todas las industrias tienen impactos en las zonas donde operan, y la industria de los áridos

no es la excepción. En términos positivos, esta industria proporciona empleo y genera ingresos para las comunidades locales, fomentando el desarrollo económico regional. La inversión en infraestructura, como carreteras y servicios públicos, mejora significativamente las condiciones de vida.

Sin embargo, también existen áreas con oportunidades de mejora. La industria de los áridos en sentido general puede causar como las demás industrias aspectos ambientales que pueden afectar las comunidades. Estas áreas representan oportunidades para adoptar prácticas más sostenibles y responsables. Al implementar tecnologías avanzadas para reducir la contaminación, rehabilitar los ecosistemas y gestionar adecuadamente los recursos hídricos y residuos, las empresas pueden mitigar estos impactos negativos.

**¿Cuáles son las perspectivas que maneja ANIPARD para la explotación de áridos de cara a los próximos años?**

El desarrollo de la República Dominicana proyecta un crecimiento significativo en la demanda de áridos a nivel nacional debido al aumento de proyectos de infraestructura, construcción y desarrollo urbano. La asociación trabajará para fortalecer la capacidad productiva y logística de sus miembros para satisfacer esta demanda creciente y al mismo tiempo poseemos una estrategia enfocada en la mejora de la calidad de los productos y la eficiencia operativa, ANIPARD busca expandir las oportunidades de exportación. La asociación colabora con agencias de comercio internacional para promover los áridos de cantera seca y embalses dominicanos en mercados extranjeros. Esto incluye la identificación de nuevos mercados y el establecimiento de relaciones comerciales sostenibles.

Para competir en el mercado global, ANIPARD impulsa a que nuestros socios obtengan certificaciones internacionales de calidad y sostenibilidad para los productos de áridos. Estas certificaciones mejoran la competitividad de las empresas miembros en el extranjero y facilitarán el acceso a nuevos mercados.



**ADEN** Corporate  
Solutions

*Capacitación y consultoría  
para tu empresa*

**Más de 5000 Empresas  
avalan nuestro trabajo**

- *Capacitaciones, talleres  
y programas ejecutivos*
- *Diagnóstico y evaluación  
del talento*
- *Simuladores de Negocios,  
Bootcamps y más*

*La inversión estratégica  
que impacta en los  
resultados de tu empresa*



ESCANEA  
Y DESCUBRE  
MÁS



# Jonathan Ruíz

Científico ambiental

## Sí podemos hacer minería sostenible en República Dominicana

Actualmente, afirma el experto, la sostenibilidad es una parte integral del manejo de cualquier operación minera moderna e insta al sector a continuar innovando, probando nuevos procesos, fomentando habilidades verdes y procurando impactar positivamente la vida de la gente.



**L**as ciencias ambientales son disciplinas que se dedican al estudio de los sistemas naturales y humanos, analizando las interacciones entre ellos y desarrollando soluciones para proteger y preservar el medio ambiente, con el fin de contribuir a un futuro sostenible para las generaciones futuras.

Este concepto multidisciplinario encaja perfectamente con el foco y la intención de esta edición, por lo que quisimos entrevistar a un experto en el área que nos ayude a entender, dentro del contexto minero, las relaciones que mantiene el hombre consigo mismo y con la naturaleza.

Jonathan Ruíz, atendió nuestro llamado, un profesional con expertise en alta gerencia de operaciones en industrias extractivas con especialización en sostenibilidad, ciencias ambientales y acción climática. Es egresado de la Universidad de Buenos Aires como licenciado en Ciencias Ambientales, con maestría en Administración de Empresas Industriales y Tecnológicas de la Escuela de Organización Industrial (EOI) y maestría en Diseño de Sistemas y Liderazgo de Proyectos en Cornell University. Además, cuenta con más de 15 años de experiencia en planificación, gestión y supervisión de proyectos, mayormente en el sector minero.

“En la medida en la que hacemos las prácticas sostenibles parte de nuestro esquema de negocio y se impulsan iniciativas en paralelo, desde el sector privado vamos elevando la vara y sentando las bases para que cada vez más empresas e instituciones lo asuman como parte de su ADN y no como una tendencia”, señala Ruíz.

**¿Cuáles considera usted que son los principales desafíos que enfrenta actualmente el sector minero en la República Dominicana en su camino hacia la sostenibilidad?**

*El principal desafío es generar la confianza en los grupos de interés*

*de que las operaciones mineras son ambiental y socialmente sostenibles, aún perdura en la mente de estos grupos la imagen de la minería de hace 40 años, la minería de hoy es moderna y sostenible.*

**¿Cómo han integrado las empresas mineras la sostenibilidad en sus operaciones?**

*Transversalmente, la sostenibilidad en la industria minera se aplica en todos sentidos desde aplicación de conceptos de economía circular para el manejo de residuos pasando por las mejores prácticas de tratamientos de aguas y efluentes, empoderamiento social para las comunidades cercanas proporcionando no solo empleo de alta calidad si no también fomentando la educación y el comercio local. Hasta aplicando prácticas de descarbonización de la industria. Realmente la sostenibilidad es una parte integral del manejo de cualquier operación minera moderna.*

**¿Cuáles son los principales objetivos de sostenibilidad a alcanzar?**

*A corto plazo debe ser un fuerte impulso por permear las prácticas sostenibles a la cadena de valor local, que los suplidores de la industria minera empiecen a ver cómo beneficia la sostenibilidad en sus propias empresas que, por la naturaleza de nuestro país, la mayoría son pymes, esto es un reto grande pero creo firmemente que podemos lograrlo, a largo plazo es que estas mismas empresas locales vayan integrando estándares de gobernanza cada vez más definidos y que eso cree mayor transparencia en la cadena de suministro.*

**¿Cuál es el enfoque de las empresas mineras hacia la gestión de residuos y la rehabilitación de áreas afectadas por sus operaciones?**

*El enfoque en la gestión de residuos debe ser 100 % en la integración a una economía circular,*



*deberíamos como industria comenzar a medir el índice de circularidad en la gestión de residuos, y la rehabilitación de las áreas afectadas por las operaciones debe ser con un enfoque en la inversión en la biodiversidad, la protección de especies nativas y endémicas debe ser el estándar a seguir y la inversión en soluciones basadas en la naturaleza para la gestión ambiental.*

**¿Cuáles son los retos que enfrentan las empresas en su búsqueda por mantener altos estándares de sostenibilidad en las operaciones?**

*El mayor reto es la transparencia. Puedes tener la mejor gestión social y ambiental y los mejores criterios de gobernanza, pero si no eres transparente no se van a ver los resultados. Hoy en día, además vivimos en un mundo de total exposición donde cualquier individuo con un teléfono móvil y con intereses particulares puede hacer muchísimo daño reputacional a cualquier operación, para lo cual el reto es siempre poder generar confianza en los grupos de interés y ser transparentes en la interlocución con cada uno de ellos.*

**¿Cuál es su visión para el futuro del sector en la República Dominicana, en términos de sostenibilidad y desarrollo económico y social?**

*República Dominicana tiene un potencial geológico enorme, esto solo puede desarrollarse si todos los grupos de interés están satisfechos con sus necesidades. Queda de parte del regulador ofrecer las mejores condiciones de estabilidad y agilidad en los trámites para que los buenos inversionistas puedan venir al país, está en estos inversionistas cumplir con las necesidades del regulador y de las comunidades, está en las comunidades defender las operaciones mineras buenas ya que estas constituyen una importante fuente de su desarrollo. Está en cada uno de nosotros poder demostrar que sí podemos hacer minería sostenible en República Dominicana.*

*No me cansaré de decirlo, República Dominicana debe ser el referente de sostenibilidad de la región.*

# Forjadores de un futuro Sostenible

La sostenibilidad es un camino común e ineludible, construir un futuro que garantice el equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado del medio ambiente y el bienestar social es posible, y los líderes de los sectores energético y minero del país así lo demuestran.

Forjadores, innovadores y visionarios... líderes de hoy que con sus iniciativas, proyectos y acciones están contribuyendo con un futuro más sostenible para todos.



**FACTOR DE ÉXITO**  
¡La clave está en la diferenciación!

# SIE

Superintendencia  
de Electricidad

## El objetivo esencial es la garantía del servicio

La Superintendencia de Electricidad trabaja de la mano con el sector público y privado para impulsar proyectos de energía sostenible, procurando alinear los intereses de todos y garantizando el servicio y la protección del usuario.



Andrés Astacio  
Superintendente de Electricidad

La Superintendencia de Electricidad constituye el ente regulador del subsector eléctrico dominicano, y tiene la obligación de fiscalizar y supervisar el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y la normativa técnica aplicables al subsector, en relación con el desarrollo de las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, y así mismo es responsable de establecer las tarifas y peajes sujetos a regulación de precios. Incluyendo en sus funciones, la promoción de la transición hacia una matriz energética más limpia en la República Dominicana.

Con relación a las energías renovables, en concreto, están trabajando en la normativa para facilitar no solo la penetración de elementos de generación de fuentes renovables no convencionales, sino también de nuevas tecnologías como el almacenamiento de energía, lo que permitirá crear un ecosistema en el mercado energético que favorezca una gestión confiable de éste y, a la vez, se alcancen los objetivos de un 30 % de generación de energía sobre la base de fuentes renovables no convencionales.

“En la Superintendencia de Electricidad estamos promoviendo un esquema regulatorio que sea armonioso entre las necesidades crecientes de la sociedad y los compromisos y objetivos planteados por el presidente Luis Abinader en torno al desarrollo de las energías renovables”, señala Andrés Astacio Polanco, superintendente de esta institución.

En este sentido, y para impulsar proyectos de energía limpia y sostenible, la Superintendencia de Electricidad trabaja de la mano tanto con el sector público como con el privado, esencialmente dándoles previsibilidad a los mercados energéticos a través de regulaciones claras y transparentes. De igual manera, procuran alinear los intereses empresariales con el fin último que persigue todo regulador que es la garantía del servicio y la protección del usuario final.

### ● La educación es prioridad

Afirma Astacio que también han puesto en marcha programas de educación y concienciación para informar a la ciudadanía sobre los beneficios de la energía renovable. “El pasado mes de marzo lanzamos nuestro programa de responsabilidad social SIEduca. Este tiene como objetivo sensibilizar sobre los desafíos energéticos y su impacto en el medio ambiente proporcionando espacios y oportunidades para que las personas puedan aprender sobre estos temas de manera efectiva y en todas las formas de aprendizaje posibles, independientemente de su nivel de educación o habilidades”.

Como uno de sus objetivos, el ente regulador procura instaurar una cultura sobre el valor y cuidado de la energía como un bien social, así como un compromiso con el medio ambiente para crear un espacio positivo en la lucha contra el cambio climático.

“Nuestro taller educativo e interactivo “Yo Soy Energía” forma parte de este programa y aborda diversos aspectos relacionados con la electricidad, desde su historia hasta la importancia de su uso eficiente. Hemos estado llevando este taller a diferentes colegios y escuelas a nivel nacional, alcanzado a la fecha, en tan solo tres meses, impactar a más de 2,700 estudiantes. Utilizamos una metodología diferente, a través de la cual responden preguntas y trivias durante la actividad fomentando un ambiente de aprendizaje dinámico y divertido”, agrega Astacio.

### ● Un camino de retos

En su misión de contribuir a la transición hacia una matriz energética más sostenible, la Superintendencia de Electricidad, enfrenta como reto principal el armonizar estas nuevas tecnologías, de forma tal que la gestión del ambiente eléctrico sea eficiente mientras atienden un esquema de creciente demanda energética por parte de la ciudadanía. “Todas las decisiones que tomemos, como regulador, deben ser enfocadas en la confiabilidad, razonabilidad de costos y eficiencia del servicio para el usuario final”, expresa Astacio.

De cara a los próximos años, uno de los grandes dilemas que debe enfrentar la SIE como un regulador es que los avances tecnológicos siempre irán delante de la regulación. Comenta Astacio: “En nuestro caso, como reguladores de la industria eléctrica, nuestro principal enfoque radica en identificar las tendencias tecnológicas a través de diálogos con los desarrolladores de dichas tecnologías, como hiciéramos en el primer Foro Empresarial de Iberoamérica, celebrado en Santo Domingo en febrero de este año, auspiciado por esta SIE y la Asociación Iberoamericana de

Entidades Regulatoras de Energía (ARIAE). Una vez identificados estos avances, debemos modelar cómo encajarían estas nuevas tendencias tecnológicas en el mercado energético y en el objetivo esencial que hemos mencionado anteriormente, la garantía del servicio al usuario final”.

En el plano internacional y desde la perspectiva de la Superintendencia de Electricidad, hoy por hoy, República Dominicana se ha convertido en el líder en penetración de energías renovables no convencionales en toda la región de Centroamérica y El Caribe. De hecho, dice Astacio, “somos el ejemplo a seguir sobre qué se debe hacer para lograr el desarrollo de esta incipiente industria. Prueba de ello, es que en los últimos tres años hemos sido el país de la región que más capacidad ha instalado en energías renovables no convencionales, tanto a escala mayorista como en generación distribuida”.





## Industria del cemento, única con una hoja de ruta para una economía baja en carbono

En ese sentido, es imperativo para la industria tener una visión clara del futuro que se quiere, delinearla y anticiparlo.



Julissa Báez  
Directora ejecutiva ADOCEM

**E**n el marco de la presentación de las memorias de la Asociación Dominicana de Productores de Cemento Portland (ADOCEM), la directora ejecutiva de la organización, Julissa Báez, destacó que es evidente lo esencial que es el cemento y sus múltiples aplicaciones en la vida de nuestra sociedad y cómo la industria del cemento, única industria con una hoja de ruta para una economía baja en carbono, juega un rol fundamental en el desarrollo sostenible de la República Dominicana. Se destacó que es una industria que genera 30,000 empleos, contribuyendo al crecimiento económico y

facilitando el desarrollo de infraestructuras, viviendas y ciudades resilientes.

Al ponderar la importancia del uso de cemento, Báez dijo que “a menudo damos por sentado el papel del cemento en nuestra vida diaria. No pensamos en él cuando caminamos por las calles, cuando entramos a nuestras oficinas o cuando disfrutamos de nuestros hogares y, aunque no lo notemos, el cemento está en todas partes y sin él, muchas de las comodidades y seguridades que disfrutamos no serían posibles”.

Por otro lado, parte fundamental del encuentro fue la presentación del estudio “Evolución e impacto de la industria del cemento en la construcción: mitos Vs. realidad”, por el economista Magín Díaz, donde se informó que la producción de cemento ha crecido un 55 % en los últimos diez años, al pasar de 4.2 millones de toneladas que se producían en el 2012 a 6.5 millones al cierre del 2023; destacándose que desde el año 2021 la producción es mayor que lo que indicaba su tendencia previa a la pandemia.

“El precio del cemento en el mercado local se mantiene como uno de los más bajos y estables de la región, y su evolución está alineada con la evolución del costo de sus insumos. En los tres años post-COVID (2021 a 2023), el crecimiento del precio de mercado ha sido inferior al de los

costos, de los cuales un 60 % está conectado al dólar”, precisó Díaz.

El estudio comprende además un análisis sobre el peso del cemento en los costos totales de construcción, haciendo un comparativo entre la data que maneja el Índice del Costo Directo de la Vivienda (ICDV), publicado por la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE) y un estudio realizado por la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU), resultando que en promedio el precio del cemento ha explicado entre un 10 % y un 17 % del aumento de costo para diferentes tipos de construcciones, es decir, que entre un 83 % y un 90 % del aumento ha sido provocado por otros factores/componentes.

De su lado, el presidente de Adocem, Ing. Giuseppe Maniscalco, indicó que la industria cementera se ha unido de forma proactiva y certera al impulso experimentado en el sector de la construcción en los últimos meses del pasado año, respondiendo a un consumo de 5.4 millones de toneladas en el mercado local, el cual, aunque fue ligeramente inferior al registrado en el año 2022, refleja un resultado favorable.

Finalmente, durante la agenda del evento, fueron presentados videos testimoniales del impacto positivo que tienen cada una de las empresas cementeras en las comunidades donde operan.



**POPULAR**

## Líder en la promoción y financiamiento de la sostenibilidad

La entidad emitió el primer tramo de su bono verde y coloca \$300 millones de pesos para ampliar su cartera de créditos sostenibles que son destinados a proyectos de energías renovables, eficiencia energética, movilidad sostenible y economía circular.



**E**l Banco Popular Dominicano emitió el primer tramo de su bono verde, aprobado por la Superintendencia del Mercado de Valores (SIMV), que se destinará a financiar o refinanciar créditos de su cartera verde, ampliando su alcance y profundizando con ello el compromiso de la organización financiera de acompañar a la sociedad dominicana en su transición hacia una economía baja en emisiones.

Este primer tramo del bono verde es de RD\$300 millones, de un total de RD\$2,500 millones aprobados, y está siendo destinado en su totalidad a inversionistas institucionales, específicamente a las administradoras de fondos de pensiones (AFP) Popular, Crecer, Siembra y Reservas.

En concreto, el tramo colocado tiene un vencimiento de 10 años y devenga una tasa de interés fija anual en pesos dominicanos.

En enero de 2024 el programa de emisiones recibió la máxima

calificación de AAA por Feller Rate, al entender que es un instrumento de inversión con la más alta capacidad de pago del capital e intereses. Por su parte, en abril, Fitch Ratings calificó dicha emisión con AA+(dom).

Este bono verde obtuvo, además, la certificación de Climate Bonds Initiative (CBI) en su versión 3.0 y recibió la opinión positiva de Pacific Corporate Sustainability (PCS), que elaboró un informe de aseguramiento independiente limitado, en el cual evaluó el cumplimiento de esta emisión con el estándar CBI 3.0 y con los Principios de Bonos Verdes del International Capital Market Association (ICMA).

### ● Proyectos elegibles

El Banco Popular canaliza estos fondos hacia proyectos verdes con beneficios ambientales claros, según los requisitos de la circular C-SIMV-2020-02-MV para las emisiones de valores de oferta pública sostenibles, verdes y sociales. Estos proyectos pueden ser de energías renovables, eficiencia energética, movilidad sostenible y economía circular.

De igual forma, la entidad bancaria también podrá financiar actividades aprobadas por la SIMV en el marco de la Taxonomía Verde, un documento que clasificará las actividades y activos que contribuyan a la mitigación del cambio climático y la adaptación a sus efectos en el país.

### ● Bono verde pionero

Este bono verde del Popular es el primero de una entidad financiera nacional realizado bajo los lineamientos de la SIMV. La primera oferta pública sostenible de una empresa dominicana se colocó en diciembre de 2021, la cual fue

también estructurada con la asesoría del equipo de Banca de Inversión del Banco Popular.

A este respecto, Christopher Paniagua, presidente ejecutivo del Banco Popular, mostró su satisfacción por el hecho de que la entidad financiera siga ensanchando su campo de acción en el país para incentivar una economía de menores emisiones y más sostenible.

“Esta emisión verde fortalece nuestro liderazgo para seguir promoviendo el desarrollo sostenible en la nación, alineando el negocio bancario con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Agenda 2030 y el Plan Nacional de Adaptación para el Cambio Climático en la República Dominicana, cumpliendo el compromiso que asumimos en 2019 con los Principios de Banca Responsable de las Naciones Unidas”, expresó el ejecutivo bancario.

La cartera verde del Popular, que incluye financiamientos en los principales parques de energías limpias del país y un portafolio de productos sostenibles denominado “Hazte Eco” para familias y empresas, se sitúa actualmente en RD\$40,055 millones.





## RD avanza hacia la integración de más energías renovables al SENI

El almacenamiento se constituye en la vía para el ingreso masivo de energías renovables variables, mitigando sus fluctuaciones.

Como institución encargada de trazar la política del Estado dominicano en el sector energía, la Comisión Nacional de Energía (CNE) tiene un balance positivo de su gestión. En los últimos cuatro años ha otorgado 96 concesiones provisionales, de las cuales 51 han obtenido concesiones definitivas, el SENI ha adicionado 542 MW renovable; y, actualmente, hay 26 proyectos en construcción.

En cuanto a incentivos fiscales, durante la gestión se ha recomendado un monto aproximado de 6 mil millones de pesos. Además de todo esto, se retomó la planificación del sector energía con la entrega del Plan Energético Nacional (PEN) 2022-2036, cuya actualización está próxima a ser publicada.

Cabe destacar como un dato relevante en el panorama del ejercicio en esta gestión que las inversiones en el sector energético superaron los 1,000 millones de dólares durante el pasado año, ocupando el segundo lugar en inversión extranjera directa en la República Dominicana.

Con estos datos y una evaluación positiva del sector, la CNE afirma



que el país está avanzando a buen ritmo en la integración de más energías renovables al Sistema Eléctrico Nacional, cumpliendo con las metas trazadas al inicio de la gestión. Actualmente, las renovables están aportando el 17 % de la energía eléctrica del SENI. Para el 2025, con la entrada de 1000 MW que se encuentran en construcción, se estará cumpliendo con la meta del 25 %

en energía renovable. La hoja de ruta planteada en el PEN muestra que será posible alcanzar la meta del 2030.

### El almacenamiento de energía

Por ser un país insular, la República Dominicana no cuenta con interconexión con otros países, entonces el

almacenamiento es la vía para permitir el ingreso masivo de energías renovables variables. Con el almacenamiento también se podrán mitigar las fluctuaciones de estas fuentes.

En este sentido, en marzo de 2023, la CNE emitió una resolución que obliga a los grandes proyectos fotovoltaicos de más de 50 megavatios, a implementar cuatro horas de almacenamiento de energía, considerando un porcentaje determinado de su producción.

Además, con el almacenamiento es posible aprovechar un exceso de producción de electricidad en las horas de sol hacia las horas nocturnas, que es cuando se produce la mayor demanda de parte de los consumidores. Otros beneficios son la descongestión de redes de transmisión en horario diurno, el poder postergar la necesidad de entrada de nuevas líneas de transmisión y la utilización tanto para arbitraje de energía como en regulación primaria de frecuencia.

● **Soluciones innovadoras y sólidas para el almacenamiento en RD**

Hasta el momento la solución más sólida que tiene el país al almacenamiento es el uso de baterías de iones de litio, por ser esta la tecnología más madura y económicamente más viable. Otras soluciones que están en etapa de estudios y evaluación, es el uso de almacenamiento por bombeo en los embalses hidroeléctricos del país que puedan ser adaptados.

Por su lado, la producción de hidrógeno verde, aunque en otros países ya se está perfilando como una solución, en República Dominicana depende del nivel de penetración de energías renovables en el sistema a largo plazo, ya que es necesario producir energía renovable en exceso para poderla utilizar en el proceso de producción de hidrógeno, y esto en el corto plazo no se ve viable.

En el largo plazo es posible que el hidrógeno sea una

alternativa a tomar en cuenta en el almacenamiento de energía y su uso en las metas de descarbonización de la República Dominicana, siendo su costo la mayor limitación de esta tecnología.

Además de brindar la posibilidad de integrar las energías renovables, el impacto del almacenamiento en la eficiencia del sistema eléctrico nacional es indiscutible. El uso del almacenamiento contribuirá con aplanar la curva de demanda del sistema, dando como resultado que no sea necesario el uso de generadores que utilizan derivados de petróleo para cubrir picos de demanda, lo que se traduce en una reducción de los costos del sistema.

Sin embargo, aunque hay avances claros en el tema, el principal reto que enfrenta el almacenamiento de electricidad en el país es la viabilidad económica del uso de esta tecnología. Por lo tanto, es necesario que en el tiempo se sigan reduciendo los costos, tal como se ha ido proyectando.



El proyecto solar Dominicana Azul, ubicado en el municipio Cabrera, María Trinidad Sánchez, se convirtió en pionero en incluir un sistema de almacenamiento con baterías, marcando un hito en la transición energética de la República Dominicana.

El parque inició sus trabajos de construcción tras obtener concesión definitiva del Gobierno y cumplir resoluciones sobre almacenamiento dictadas por la Comisión Nacional de Energía.



## Con acueducto en honor a Orlando Jorge Mera Nature Power Foundation lleva agua limpia a familias de Los Limones

Gracias a los aportes de la Embajada de Alemania en RD, Fundación Propagas, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Ministerio de Agricultura, Inapa, Caritas, donantes internacionales y la comunidad de Los Limones, NPF gestionó la construcción de un nuevo acueducto que beneficia a alrededor de 350 familias.



Con esperanza y regocijo unas 350 familias de la comunidad de Los Limones celebraron la construcción de la primera etapa del acueducto que abastece de agua limpia y permanente a esta zona de la provincia Monte Plata.

Este acueducto ha sido dedicado a la memoria del Dr. Orlando Jorge Mera, en agradecimiento a su noble labor y entrega hacia la comunidad, pues fue quien llevó por primera vez a Nature Power Foundation y a sus donantes internacionales a conocer esta comunidad, uniendo esfuerzos para una iniciativa común de respaldar un proyecto de agua que beneficie a más de 1,200 personas.

«Hoy en esta comunidad recordamos con emoción a don Orlando como un líder que apostó a la transformación de comunidades rurales, dejando un legado trascendental en la educación y fomento de la preservación del medio ambiente. Estamos muy agradecidos de las organizaciones que logramos reunir en una alianza público-

privada para que los residentes de Los Limones cuenten con agua limpia, ya que es derecho humano», expresó Laura Rojas, directora ejecutiva de NPF.

Este acueducto, que cuenta con un sistema de bombeo solar con bomba sumergible, motor trifásico de tres caballos de fuerza alimentado por energía fotovoltaica (220v) y capacidad de 25,000 galones, es el resultado del programa llamado Nature Projects de Nature Power Foundation y muestra el poder del agua para el saneamiento y la salud de las familias, con el que la Embajada de Alemania en RD y demás instituciones aliadas promueven el desarrollo humano, fomentando una cultura medioambientalmente responsable y transformando comunidades vulnerables en sostenibles a través de la innovación y las tecnologías limpias, utilizando paneles solares y soluciones respetuosas con el medio ambiente.

Abraham De León, presidente del Comité de Agua, agradeció a

las instituciones involucradas en la solución del desafío que asumió con sus vecinos de tener agua limpia y preservarla junto a los bosques del entorno. Agradeció a Dios por quienes de buena voluntad han aportado recursos económicos para que cientos de mujeres, hombres, jóvenes y niños puedan vivir mejor.

Los habitantes de El Limón han clamado por agua durante años, pues nunca habían contado con el preciado líquido en esta zona montañosa y de difícil acceso a este recurso vital. Las madres y sus hijos tenían que trasladarse a buscar agua a varios kilómetros de distancia haciendo norias a orillas de los ríos cercanos.

La intervención general en esta comunidad surge de la alianza de Fundación Propagas con el sector gubernamental, junto a la colaboración comunitaria, para seguir desarrollando iniciativas que promueven la conservación de especies en peligro de extinción, como es el Gavilán de la Hispaniola (*Buteo ridgwayi*).





ASOCIACIÓN DE MOVILIDAD ELÉCTRICA DOMINICANA

## El despegue de la movilidad eléctrica: ¿Una ilusión o una realidad cercana?



La República Dominicana está en una transición interesante en su historia de movilidad eléctrica. Impulsada por el emprendimiento, la innovación y la tecnología, la electromovilidad surge como una alternativa favorable a los combustibles fósiles, no solo para el desarrollo económico, sino también para combatir los efectos del cambio climático y proteger nuestro planeta. Esta transición es una inversión en el futuro, en la salud y la calidad de vida de todos.

### ● Impacto ambiental y beneficios de la movilidad eléctrica en República Dominicana

La aceptación de la movilidad eléctrica en la República Dominicana está generando un impacto ambiental positivo y significativo. La adopción de vehículos eléctricos de dos, tres y cuatro ruedas ayuda a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, ya que estos vehículos

no emiten gases contaminantes por el tubo de escape, contribuyendo así a la reducción de emisiones de CO2 y otros gases que inducen al cambio climático. Se estima que la sustitución del 30 % del parque vehicular actual por vehículos eléctricos en el país podría reducir las emisiones de CO2 en un 10 %.

### ● Infraestructura de carga: avances, beneficios y desafíos

El auge de las estaciones de carga en República Dominicana, impulsado por inversiones privadas e incentivos fiscales, promueve la movilidad eléctrica y la sostenibilidad. La continuidad de estos incentivos demuestra el compromiso del gobierno para combatir el cambio climático y un futuro sostenible. Modificar las regulaciones de tarifas para la recarga podría desmotivar a los usuarios. La infraestructura de carga eficiente y accesible fundamental para el ecosistema.

### ● Perspectivas y proyecciones futuras del mercado en República Dominicana

El mercado de vehículos eléctricos en la República Dominicana muestra perspectivas prometedoras. Con un apoyo gubernamental continuo y un marco regulatorio favorable, se espera un crecimiento sostenido en la adopción de vehículos eléctricos. La Asociación de Movilidad Eléctrica Dominicana (ASOMOEDO), presidida por Edwin Martínez, ha sido un actor clave en promover la movilidad eléctrica y en abogar por políticas que

favorezcan este sector. Martínez destaca que la colaboración entre el sector público y privado es esencial para crear un entorno propicio para el crecimiento sostenido de la movilidad eléctrica.

### ● Educación y concienciación sobre movilidad eléctrica en República Dominicana

Para lograr un despegue efectivo de la movilidad eléctrica en la República Dominicana, es fundamental fomentar la educación y la colaboración entre todos los sectores de la sociedad. La ASOMOEDO, sugiere impulsar el desarrollo de campañas informativas y educativas, integradas en programas escolares y universitarios, como herramientas esenciales para concientizar a la población sobre los beneficios económicos y ambientales de los vehículos eléctricos. La colaboración con medios de comunicación y la organización de eventos públicos también pueden aumentar la visibilidad de esta alternativa sostenible.

El trabajo conjunto entre el gobierno y las empresas privadas es crucial para proporcionar información clara y accesible, derribando los mitos y facilitando la comprensión de las ventajas de la movilidad eléctrica. Incentivos adecuados y una infraestructura de carga eficiente complementan esta estrategia, posicionando a la República Dominicana como líder en la región en la transición hacia un futuro más sostenible y saludable.



**Cervecería  
Nacional  
Dominicana**

## Liderando el camino hacia un futuro más sostenible



**C**ervecería Nacional Dominicana está comprometida a adoptar tecnologías más limpias, optimizar el uso de recursos naturales y promover la conciencia ambiental entre sus colaboradores y comunidades. Esta dedicación honra su propósito: "Soñar en grande para crear un futuro con más motivos para brindar".

### ● **Transición Energética: Una realidad en 2025**

La sostenibilidad no es solo un objetivo para la empresa, es una parte integral de su identidad. En su firme compromiso con la transición energética, se ha propuesto que para 2025, la energía utilizada en sus operaciones provenga de fuentes renovables. Este ambicioso cambio no solo transforma la forma en que opera, sino que también representa un paso audaz hacia la reducción de su huella de carbono y la lucha contra el cambio climático.

Actualmente, están cerca de alcanzar esta meta. El parque energético Matrisol de Akuo Energy, con el cual tienen una alianza estratégica para adquirir toda su generación, está en su fase final

de construcción. Este parque, con una capacidad de 53.18 MW, está compuesto por 113,148 módulos fotovoltaicos y seis centros de transformación con inversores de tecnología central. Gracias a esta iniciativa, la empresa reducirá 60,000 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> al año, contribuyendo significativamente a la lucha contra el calentamiento global y mejorando la calidad del aire.

### ● **E-Delivery: Un paso hacia la movilidad sostenible**

Otra destacada iniciativa es la sustitución de motocicletas de combustión por eléctricas en los colmados y servicios de delivery. Este cambio no solo reduce la contaminación ambiental y acústica, sino que también crea un entorno más limpio y saludable para todos.

Hasta la fecha, se han introducido 262 motocicletas eléctricas en 99 colmados. Esta transición no solo disminuye las emisiones de carbono, sino que también ayuda a los pequeños comerciantes a reducir sus costos operativos, convirtiéndolos en actores activos de un cambio positivo.

Cada entrega realizada con una motocicleta eléctrica es un testimonio del compromiso de la empresa con un futuro más sostenible y justo para las próximas generaciones.

### ● **Plataforma de Impacto: Un compromiso amplio y diverso**

Cervecería Nacional Dominicana está comprometida con una amplia gama de iniciativas sostenibles que abordan temas vitales como empaque circular, cambio climático, agricultura inteligente, emprendimiento y protección del agua. Por ejemplo, en materia de empaque circular, se ha logrado que más del 90 % de los productos envasados en botellas de vidrio

retornable tengan una tasa de recuperación del 85 %, reduciendo significativamente los residuos y promoviendo la reutilización eficiente de materiales.

Cervecería también apuesta a un futuro más solidario. Desde el programa social interno "Transforma", la empresa busca mejorar la calidad de vida de sus colaboradores y sus familias a través de nuevas oportunidades. Gracias al liderazgo de sus ejecutivos y el compromiso de sus voluntarios internos, se ha impactado a más de 600 personas.

Además, la empresa se ha unido al proyecto Saona, Paraíso Sostenible, en colaboración con la Fundación Sostenibilidad 3'Rs. Este proyecto busca transformar Saona en un destino modelo de sostenibilidad ambiental, ofreciendo oportunidades económicas a sus habitantes y sensibilizando a los visitantes sobre la conservación ambiental.

### ● **Siempre mirando al futuro**

La compañía sigue mirando hacia el futuro con una visión clara de sostenibilidad. Planea expandir su programa enfocado en los colmados, transformándolos en ecosistemas sostenibles mediante el uso de energías renovables y sistemas de recolección de botellas. Además, está desarrollando iniciativas innovadoras para la purificación y reutilización del agua, vital para sus operaciones y el bienestar de las comunidades.

Para el 2030, la meta es reducir significativamente su impacto ambiental mediante la implementación de prácticas sostenibles en todas las etapas de producción.

Este es el compromiso de Cervecería Nacional Dominicana: liderar con el ejemplo y crear un futuro lleno de motivos para brindar.

# PLATAFORMA INTERNACIONAL PARA EL LIDERAZGO, EMPRESARIAL Y DE NEGOCIOS

CHILE | COLOMBIA | ECUADOR | MÉXICO | PANAMÁ  
REPÚBLICA DOMINICANA | MIAMI | ATLANTA | NEW YORK

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

ATLANTA



**Irma Sánchez**  
Empresaria, comentarista de televisión y defensora del acceso y la equidad

Colaborando con Camacol, Startup Ole poniendo al alcance de los emprendedores un mercado de capital en riesgo con \$5 B de apoyo de dólares.

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

CHILE



**Karen Montalva**  
Contadora y startup

El liderazgo femenino es multiplicador

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

COLOMBIA



**Mariajosé Quiceno**  
Vicepresidenta de Igualdad y Comunicaciones de Grupo Bancolombia

Quiénes más necesitan voz son las mujeres

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

ECUADOR



**Mariela Paredes**  
3 centros de negocios de desarrollo de startups y gerente general de GLOBAL TRUST ADVISORS

Exercitando con pasión, inspirando transformación

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

MÉXICO



**Marta Herrera González**  
Candidata a Senadora

Una líder alza su voz y toma decisiones con empatía

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

MIAMI



**Vilma Nuñez**  
Fundadora Grupo Convierte Más

Siento un profundo compromiso con la educación

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

NEW YORK



**Armida Peña**  
Director de Programas de Tecnología y Transformación de State Street Global Advisors

El panorama financiero está cada vez más impulsado por la innovación y la tecnología

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

PANAMÁ



**Mercedes Martínez**  
Socia de Consultoría de Deloitte

Validar el aporte de todas e independientemente del género es un desafío

Mujeres Factor de Éxito que transforman y lideran con inspiración

**FACTOR DE ÉXITO**  
La clave está en la diferenciación

REPÚBLICA DOMINICANA



**Roberto Herrera**  
Iniciador de la creación de la Ley de Minería en República Dominicana

El objetivo es satisfacer la demanda eléctrica de manera confiable

Desafíos y oportunidades, forjando el futuro de la energía y la minería en República Dominicana

Alonso Rodríguez | Carlos González | María Fernández | Patricia Rodríguez

DESCARGA TODAS NUESTRAS EDICIONES AQUÍ >>>



# Marvin Fernández

Presidente de Asociación Para  
el Fomento de las Energías  
Renovables (ASOFER)

## Nuestro país necesita más renovables

Según el experto, el país tiene aún varios desafíos que superar, sin embargo, va por buen camino para mejorar la calidad de vida de los dominicanos, la competitividad de las empresas y la resiliencia del sector eléctrico.

Desde temprana edad, a Marvin Fernández le apasionan los temas relacionados con energía. Comenzó a trabajar en el sector eléctrico dominicano como pasante de Unión Fenosa en el año 2002. En el 2010, fue galardonado con una beca internacional para cursar una maestría en energías renovables y medioambiente en Sevilla, España. Allí pudo conocer más de cerca la situación de los combustibles fósiles y la apuesta mundial hacia el uso de fuentes de energía más sostenibles, que generan un gran aporte a nivel económico, social y medioambiental.

Tuvo la oportunidad de visitar la primera central térmica solar comercial instalada en el mundo y quedé enamorado. Con los conocimientos y experiencia adquirida, vio la gran oportunidad de regresar al país para aportar en lograr la masificación del uso de fuentes renovables, y en 2013 fundó la empresa consultora Green Box, especializada en temas renovables, comerciales y regulatorios.

Hoy, con más de 20 años de experiencia, Fernández es también presidente de ASOFER y expresa: “el sector eléctrico se caracteriza por tener siempre muchos retos por delante. Somos testigos del gran crecimiento que tiene la demanda de energía en el país, el gran reto que tenemos es poder armonizar nuestro marco regulatorio para lograr una mayor integración de fuentes renovables tanto en generación distribuida como a gran escala al sistema eléctrico y poder abastecer esa demanda garantizando estabilidad, calidad y continuidad del servicio a precios competitivos”.

**¿Cómo ve el ritmo de la transición energética en el país? ¿Cree que se puede acelerar? ¿Qué otros mecanismos y programas que fomenten una mayor penetración de renovables se pueden explorar?**

*En términos generales, vemos que en los últimos años el país ha estado avanzando en el proceso de transición energética con la integración de más proyectos de energía renovable al SENI. Tenemos por delante metas muy importantes por cumplir, como lograr el 25 % de generación renovable no convencional para el 2025, el 30 % para el 2030, y la carbono neutralidad para el 2050.*

*Siendo el sector energía el responsable de más del 60 % de las emisiones de gases de efecto invernadero, y viendo el crecimiento acelerado de la demanda, tenemos que triplicar los esfuerzos para integrar más renovables para acelerar este proceso de transición energética.*

*Para ello debemos seguir fomentando la integración de más generación distribuida a la red eléctrica a través del exitoso programa de medición neta, hacer los estudios de penetración fotovoltaica en los circuitos de distribución tanto del SENI, como en sistemas aislados, y actualizar el marco regulatorio para masificar el uso de energía renovable, eliminando todo tipo de trabas en los procesos.*

**En renovables, ¿cómo ve a la República Dominicana respecto al resto de la región?**

*Cada país lleva un proceso único de transición energética, pues no todos los países cuentan con los mismos recursos para la producción de energía. Nosotros contamos con recursos y condiciones excepcionales para la producción de energía durante todo el año, principalmente a través del sol y viento.*

*Somos una isla que no produce petróleo, con pocos recursos hídricos, y sin interconexión con otros países, como la mayoría de los países de la región. Estamos haciendo grandes esfuerzos para tener nuestras propias inyecciones a través del almacenamiento.*

*Tenemos un marco regulatorio y políticas de incentivos que promueven el uso de energías renovables, lo cual fomenta la inversión local y extranjera, situando a República Dominicana en el top 5 de los países más atractivos para invertir en energía renovable en América Latina, siendo el sector energía y el sector turismo los líderes en recepción de inversión extranjera directa durante el 2023.*

*Es vital que, desde las nuevas políticas públicas, leyes y regulaciones relacionadas con las renovables se siga impulsando el crecimiento de las renovables distribuidas y a gran escala para reducir la dependencia de los combustibles fósiles.*

*Estamos aumentando gradualmente nuestra capacidad de generación de*



*energía a partir de fuentes renovables, sin embargo, seguimos dependiendo en más de un 80 % de los combustibles fósiles para satisfacer la demanda energética del país.*

**¿Qué oportunidades ve para continuar la colaboración entre sectores público y privado en la promoción de energías renovables? ¿Hacia dónde dirigir esfuerzo?**

*La colaboración entre el sector público y privado es clave para seguir promocionando el uso de las renovables. Al trabajar juntos, ambos sectores pueden aprovechar sus fortalezas y recursos para acelerar el desarrollo y la adopción de nuevas tecnologías.*

*Desde el sector público se deben seguir enviando las señales de estabilidad jurídica y compromiso con las renovables, a través de políticas y regulaciones favorables para que el sector privado siga realizando las inversiones de lugar con confianza para dinamizar su crecimiento.*

*Es de suma importancia propiciar espacios de diálogo que permitan a los reguladores entender de la mano del sector privado el funcionamiento y desarrollo de nuevas tecnologías, para que la regulación no limite su adopción.*

*La colaboración entre ambos sectores es vital para desarrollar la infraestructura necesaria para la generación, transmisión y distribución de energía renovable.*



**En términos de regulaciones, ¿Cuál es la agenda pendiente?**

La regulación desempeña un papel fundamental en el impulso de las energías renovables al establecer el marco legal y las políticas necesarias para fomentar su desarrollo y adopción. No se trata de limitar su crecimiento, sino más bien de armonizar los elementos para lograr la mayor integración posible de energías renovables.

Para los proyectos fotovoltaicos mayores a 50 MW un punto pendiente es definir la remuneración económica que tendrán, los cuales deben contar con almacenamiento en baterías. Esto va a requerir una mayor inversión inicial, y un Capex adicional para mantener la capacidad de almacenamiento en el tiempo, así como mayores costos de operación y mantenimiento.

En cuanto a los recursos distribuidos (almacenamiento, renovables y V2G) entendemos que se debe habilitar un espacio para incentivar el Demand Side Response “DSR”, con el interés de modificar la demanda de electricidad en respuesta a señales de precios u otras señales del sistema eléctrico.

Esto puede implicar incentivar a los usuarios para que reduzcan su consumo de electricidad durante períodos pico o cambien su consumo a momentos en que la energía es menos costosa.

**Específicamente en la distribución, punto álgido en el sistema eléctrico nacional, ¿Cuáles son las propuestas de ASOFER para la mejora?**

Sin dudas, las empresas distribuidoras estatales deben mejorar sus indicadores de gestión, los cuales impactan negativamente las finanzas del Estado dominicano. La política debe salir de estas instituciones y enfocarse en las actividades que le generan valor para poder reducir sus altos niveles de pérdidas haciendo inversiones estratégicas y contratando personal técnico y directivo calificado. Es preciso destacar que estas pérdidas no son causadas por el auge de las energías renovables distribuidas, todo lo contrario, ayudan a reducir pérdidas técnicas y a mejorar la calidad de la energía.

Urge mejorar la planificación y ejecución de acciones que permitan abastecer la demanda creciente de nuevos clientes que requieren medidores de energía convencionales y bidireccionales. Es preocupante la creciente escasez de inventario de los principales equipos básicos que requieren las EDE’s para operar y poder cumplir su objetivo de distribuir y comercializar la energía que sirve a la población, así como lograr el cierre del ciclo comercial (leer, facturar y cobrar), bajo altos estándares de calidad.

Ante nuestra alta dependencia a los combustibles fósiles, las empresas distribuidoras deben seguir apostando a comprar energía de fuentes renovables para reducir su precio de compra de energía y ahorrar al país millones de dólares en la importación de barriles de petróleo.

**¿Qué estrategias se pueden implementar para que el almacenamiento se integre de manera competitiva?**

El almacenamiento mediante baterías es clave para poder gestionar de manera más eficiente las energías renovables e incrementar su participación en el sistema eléctrico. De esta forma agregamos resiliencia, independencia y mayor estabilidad en la red, brindando la posibilidad de decidir en qué momento usar la energía, ya sea durante el día o la noche.

Estos sistemas de almacenamiento no solo se pueden colocar en el lado de generación, también se pueden colocar directamente en la red de transmisión en modo stand alone tomando energía de la red en momentos de máxima generación solar a precio bajo y vender en momentos de mayor necesidad y precios altos, ayudando a reducir los picos de demanda.

**¿Qué perspectivas tiene sobre el futuro de la energía renovable en República Dominicana y la región en los próximos años?**

El país tiene una fuerte apuesta a la incorporación de más fuentes de energía renovable. Es un sector en constante crecimiento y con muchas posibilidades de mejora. No obstante, el nivel de penetración de las energías renovables sigue siendo muy bajo.

El Estado dominicano, con criterio acertado, a través de sus políticas, instituciones y empresas de distribución, ha incentivado y promovido la generación con fuentes renovables, porque ha comprobado que estos sistemas aportan beneficios a la economía dominicana y permiten alcanzar los objetivos y los compromisos medioambientales asumidos.

El impacto positivo del sector de las energías renovables en la economía dominicana es cada vez más visible. Es imprescindible destacar que se han creado miles de empleos de calidad, se han reducido más de un millón de toneladas de CO2 al medio ambiente, y la importación de combustibles fósiles, mejorando la calidad de vida de los dominicanos.

Desde la regulación, es el momento de armonizar, actualizar y seguir apostando al crecimiento del sector, introduciendo y facilitando la implementación de innovaciones tecnológicas que permitan aumentar el autoabastecimiento energético con seguridad, calidad y continuidad tanto en el SENI como en Sistemas Aislados.

Visualizamos que si se ejecuta y actualiza anualmente el Plan Energético Nacional (PEN), en función de las necesidades de oferta y demanda del mercado, se eliminan todas las barreras injustificadas de la regulación actual y se actualiza en favor de una mayor penetración de energías renovables, tendremos un crecimiento importante.

**El recurso renovable lo tenemos, nuestra regulación promueve la descarbonización de la economía, los inversionistas, las empresas y la sociedad quieren invertir, generamos empleo, competitividad, seguridad energética, independencia, resiliencia, reducimos pérdidas técnicas, entre otras.**



# Ramón Pérez Fermín

## Viceministro de Comercio Interno del MICM

### Éxito sin precedentes en la lucha contra el comercio ilícito en República Dominicana

Ramón Pérez Fermín, Viceministro de Comercio Interno del MICM, comenta los pormenores de esta cruzada a favor de la legalidad y la prosperidad de la economía dominicana

**E**n un país donde el comercio ilícito ha sido una amenaza constante para la seguridad y la economía, las contundentes acciones implementadas en los últimos años para erradicar este flagelo han logrado resultados incontestables.

Desde el inicio de la administración del presidente Luis Abinader, el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM), a cargo de su titular Víctor Ito-Bisonó, ha demostrado una voluntad política sin precedentes para abordar este problema, estableciendo una estructura coordinada entre diversas instituciones gubernamentales y el sector privado.

Los resultados no se hicieron esperar. Por primera vez en casi tres décadas, la República Dominicana salió de la lista de observación del Informe 301 de los EE. UU., sobre propiedad intelectual. Este informe es emitido cada año por la Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos, luego de una investigación significativa a más de 100 socios comerciales.

Entre los logros alcanzado en esta lucha, se destaca la reducción a cero de los casos de muertes por consumo de alcohol adulterado.

Además, en un acto ejemplar de justicia, el Cuarto Tribunal Colegiado de Santo Domingo Oeste condenó a 30 años de prisión a Carlos Alberto Pérez Almonte por fabricar y comercializar la bebida adulterada conocida como Monday's, sin la licencia requerida por el Ministerio de Salud Pública.

En una conversación exclusiva con FACTOR DE ÉXITO, Ramón Pérez Fermín,

Viceministro de Comercio Interno del MICM, ofrece una visión detallada de las estrategias y acciones cruciales que han llevado a esta notable conquista.

#### Medidas Clave y Resultados Impactantes

A su juicio, la colaboración interinstitucional ha sido el pilar fundamental del éxito de este proceso, que liderado desde el MICM, ha vinculado a la Procuraduría General de la República, el Ministerio de Defensa, el DNI, el Ministerio de Salud Pública, Dirección General de Aduanas, Pro-Consumidor, la DNCD, la DGII, el Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM), el Ejército de la República Dominicana, el (CESFront) y demás agencias estatales.

Idénticamente es importante relieves el rol jugado por los actores del sector privado cuya vinculación ha sido de gran valía para la persecución y erradicación de dichos ilícitos. Se destacan, la AIRD, el CONEP, ADOPRON, la Asociación Dominicana de Fabricantes de Cerveza y Asociación de Representantes-Importadores de Vinos y Licores Asociados, la SEC, ARAPF e INFADOMI.

En este sentido, señala que una de las medidas de mayor impacto ha sido la reformulación de la misión del CECCOM para incluir el tabaco, el alcohol y los medicamentos. Los resultados son impresionantes: 333 allanamientos, 17,634 acciones de patrullaje y la detención de 365 personas involucradas en actividades ilícitas.

Pérez Fermín destaca también el papel crucial de la legislación, como el Decreto

No. 275-21, que proporcionó un marco legal sólido para las acciones contra el comercio ilícito.

“Nos encontramos ante una responsabilidad compartida que trasciende los intereses individuales. Es por esa razón que nos sentimos muy motivados cuando también vemos y sentimos al sector privado queriendo aportar. Desde que llegamos al gobierno teníamos claro que este flagelo era multifactorial puesto que era a su vez un delito de salud, una lesión a la industria local, un golpe severo a unas recaudaciones nacionales y un claro atentado a las buenas prácticas de competencia”.

Comentó que un ejemplo destacado de esta colaboración es el convenio entre el MICM y Philip Morris Dominicana, con el fin de reforzar la seguridad fronteriza y continuar enfrentando el contrabando.

“El impacto económico y social positivo se ha hecho evidente, con una mejora en la percepción internacional de República Dominicana como un destino seguro para hacer negocios”, afirma con orgullo.

Asegura que, por primera vez, el combate al comercio ilícito cuenta con la voluntad política necesaria. “Continuaremos enfrentando este mal, consientes que es una persecución dinámica”, continúa.

“Ahora nos queda preservar los hitos alcanzados y asegurarnos que las distorsiones anteriores no vuelvan a instalarse en nuestro comercio doméstico. Ha sido una labor titánica, pero los logros materializados en estos casi 4 años justifican todo el esfuerzo mancomunado”.

# EXPO CUMBRE FACTOR DE ÉXITO 2024

LIDERAZGO EMPRESARIAL Y DE NEGOCIOS

## Un evento imprescindible para empresarios y líderes de negocios

**E**n el vibrante y competitivo mundo empresarial de hoy, la capacidad de forjar conexiones, intercambiar ideas y descubrir nuevas oportunidades de negocio es esencial para el éxito. Conscientes de esta necesidad, nos complace invitarles a la EXPO CUMBRE FACTOR DE ÉXITO 2024: Liderazgo Empresarial y de Negocios. Este prestigioso evento, que se celebrará del 10 al 12 de octubre en el Convention Center del Hotel Sanctuary en Cap Cana, República Dominicana, promete ser una plataforma para empresarios y líderes de negocios de toda la región Latinoamericana, el Caribe y las comunidades de habla hispana en Estados Unidos. Es un evento único que surge directamente del objetivo de llevar de forma experiencial el contenido editorial de la revista Factor de Éxito, creando experiencias para líderes empresariales y de negocios.



EXPOSICIÓN  
COMERCIAL



CONFERENCIAS  
CONVERSATORIOS



RONDAS  
DE NEGOCIOS

# EXPO

2024

2024

FACTOR DE ÉXITO



EXPOSICIÓN  
COMERCIAL



CONFERENCIAS  
CONVERSATORIOS



RONDAS  
DE NEGOCIOS



## PABELLÓN DE EXPOSICIONES: Oportunidad de negocios

Para las empresas y naciones invitadas al tener presencia en los stands de este evento, podrán potenciar la visibilidad de sus marcas, productos y servicios además de desarrollar operaciones comerciales, al conectar de forma concentrada con la mejor fuente de información sobre los sectores: turismo, energía, inversiones inmobiliarias y negocios emergentes.

Este espacio interactivo permitirá a los asistentes contactar con una variedad de organizaciones, facilitando el intercambio de ideas y la formación de nuevas relaciones comerciales valiosas. La exposición ofrecerá un entorno vibrante y enriquecedor que fomentará la innovación, colaboración, nuevos negocios y relaciones comerciales.



## CONFERENCIAS Y CONVERSACIONES CON EXPERTOS: Aprender de los mejores

Una de las características más destacadas son las conferencias y conversaciones con expertos de diversos países. El evento brindará a los participantes la oportunidad de conocer de líderes en sus respectivos campos, adquirir valiosas perspectivas aplicables a sus propios negocios y proyectos, y participar de las últimas tendencias y desafíos en el liderazgo empresarial y de negocios.



## RUEDAS DE NEGOCIOS: Abriendo puertas a nuevas oportunidades

Otro componente crucial del evento serán las ruedas de negocios, donde los participantes podrán interactuar directamente con potenciales socios comerciales, inversionistas y clientes. Esta es una oportunidad única para establecer contactos valiosos, fortalecer relaciones comerciales y abrir nuevas puertas de oportunidades, diseñadas para facilitar la interacción directa y productiva entre los participantes, creando un entorno propicio para el establecimiento de alianzas estratégicas y la generación de nuevos negocios, proyectos y acuerdos comerciales.

**ECOSISTEMA DE OPORTUNIDADES: Conecta con tu público objetivo**

La EXPO CUMBRE FACTOR DE ÉXITO es un ecosistema para generar negocios y oportunidades comerciales. Es el epicentro que reunirá a una diversa gama de participantes, desde negocios emergentes hasta empresas consolidadas.



PAÍS ANFITRIÓN:

**REPÚBLICA  
DOMINICANA**

En el ámbito del turismo, la oportunidad es excelente para compartir la experiencia que exhibe en esta industria la República Dominicana, especialmente en lo referente al turismo sostenible, tendencia creciente en la industria global, La EXPO CUMBRE FACTOR DE ÉXITO es la plataforma para que los líderes del turismo compartan sus experiencias y estrategias para desarrollar destinos turísticos sostenibles. Los participantes conocerán sobre prácticas innovadoras en la gestión de destinos, la conservación del patrimonio cultural y natural, y la promoción de un turismo responsable y sostenible en la región.

### **Atracción de Inversiones: Oportunidades en la República Dominicana y más allá**

El evento proporcionará el espacio perfecto para que los inversores conozcan las oportunidades disponibles en la República Dominicana y la región Latam-Caribe. Se presentarán oportunidades en diversos sectores, como la energía renovable, el turismo sostenible, inversiones inmobiliarias, y negocios emergentes. Brindando la oportunidad de explorar y establecer contactos con líderes de la industria y de negocios además de potencialmente formar alianzas estratégicas.

Prepárate para ser parte de un evento que marcará la diferencia.

***¡Te esperamos en la República Dominicana para tres días de aprendizaje, networking y negocios!***

**EX** 2  
**PO** 0  
**FACTOR DE ÉXITO** 4



## AES Dominicana y ENADOM

# Ejecutan con éxito la interconexión de infraestructuras de almacenamiento de gas natural

República Dominicana cuenta ahora con el mayor sistema de almacenamiento combinado de gas natural de Centroamérica y el Caribe, impulsando una generación eléctrica innovadora, competitiva y sostenible, y fomentando la expansión del uso de este combustible en los sectores comercial, industrial y vehicular.

La empresa Energía Natural Dominicana (ENADOM), orientada a la comercialización del gas natural licuado en República Dominicana y el Caribe, en colaboración con AES Dominicana, líder en el sector energético nacional, concluyó exitosamente los trabajos de interconexión de un nuevo tanque de almacenamiento de gas natural, con capacidad para 120,000 metros cúbicos, que se agrega a las instalaciones existentes que operan desde 2003.

La interconexión se llevó a cabo del 28 de mayo al 3 de junio, garantizando el suministro del 50 % de las necesidades de las plantas generadoras mediante operaciones estratégicas en el tanque de almacenamiento de ENADOM.

El proyecto aumenta la capacidad combinada de almacenamiento a 280,000 metros cúbicos, posicionando a la República Dominicana con el mayor sistema de almacenamiento de gas natural en Centroamérica y el Caribe. Este esfuerzo permite una generación eléctrica más innovadora, competitiva y sostenible, promoviendo el uso de gas natural en los sectores comercial, industrial y vehicular.

La ampliación permite aportar hasta 1,000 megavatios de nueva

generación eléctrica, en línea con la visión de crecimiento sostenible y respuesta eficaz a la demanda energética. Durante la interconexión, se coordinó con las autoridades gubernamentales y entidades del sector el uso de combustibles alternativos para asegurar la continuidad del suministro eléctrico.

“Para el desarrollo eléctrico de la República Dominicana es altamente relevante contar con una infraestructura de esta naturaleza, que ayuda a responder de manera eficaz al crecimiento de la demanda de energía y que constituye una manifestación de confianza en el país de parte de los inversionistas de Enadom”, señala el comunicado conjunto de las empresas.

### Mantenimiento a terminal de gas

Además de la interconexión, se realizaron mantenimientos significativos en la Terminal de Recepción de Gas Natural, marcando su segunda revisión mayor en 21 años. También se mejoró el sistema de agua de enfriamiento, lo que implicó una pausa temporal en las operaciones de la generadora AES Andrés entre el 30 de mayo y el 1 de junio, reanudándose el 2 de junio.



Con una inversión de 400 millones de dólares, este proyecto refuerza el compromiso de AES Dominicana y ENADOM con la expansión del uso de gas natural, contribuyendo al progreso y bienestar de la República Dominicana.

# Laboratorio de Mentores y Vilma Núñez, imparables y a casa llena

Más de 800 personas asistieron al evento que reunió, además, a un grupo de mentores nacionales e internacionales como Francisco Montalvo, Camilo Cely, Pablo Zuter, Estefany Gutiérrez y Jenniffer Arias.



La tercera edición Laboratorio de Mentores, plataforma que busca entrenar e impulsar a emprendedores que transforman el mundo, tuvo lugar el pasado 7 de junio en el Teatro La Fiesta Renaissance SD Jaragua Hotel, donde más de 800 personas potenciaron sus conocimientos a través de conferencias con las técnicas más avanzadas en marketing, publicidad, ventas online e inteligencia artificial, de la mano de grandes mentores.

La fundadora del Grupo Convierte Más y Business Marketing Advisor, Vilma Núñez, lideró esta edición del evento Laboratorio de Mentores, el cual estuvo enfocado en liderazgo, desarrollo personal, comunicación, marketing digital, lanzamientos, networking e inteligencia artificial.

Núñez es una de las hijas más pequeñas del fenecido y destacado locutor y productor dominicano Yaqui Núñez del Risco, y ha sido reconocida por su trabajo en el exterior como mentora, consultora, autora y speaker internacional, comenzando en España.

La especialista en mercadeo también es rectora en la Universidad American Business y entrenadora Fortune 500. A través de sus consultorías, mentorías y formaciones ha impactado, de manera gratuita, a millones de personas. Es comunicadora de marketing, creadora de metodologías digitales, autora de varios best-sellers, speaker internacional y fue de las primeras mujeres en incursionar en los negocios digitales con ebooks, cursos online y certificaciones en el año 2013.

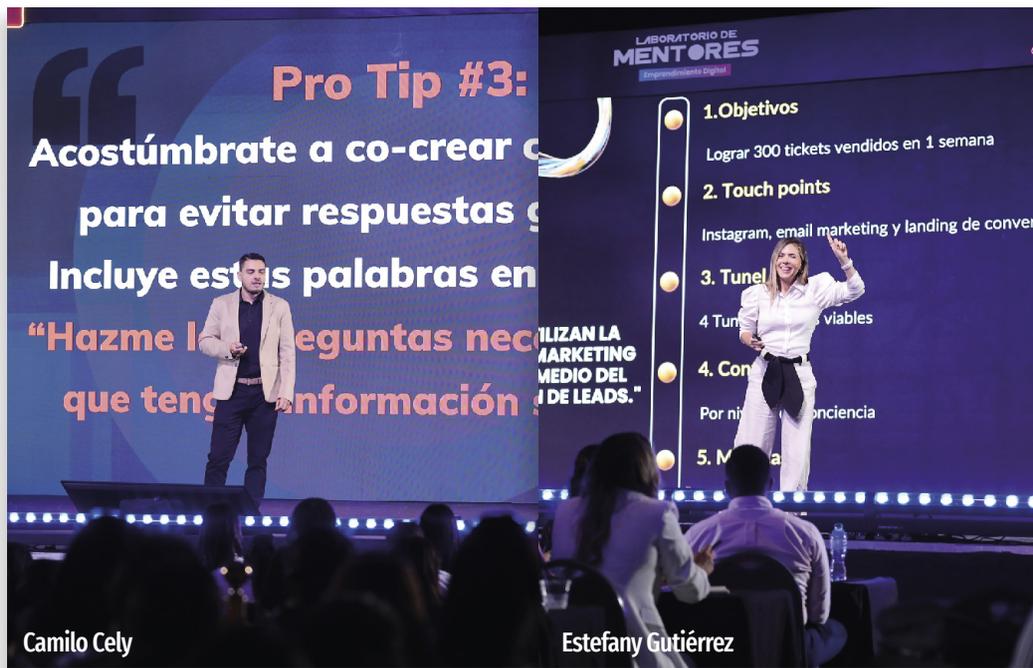
Junto a Vilma Núñez, estuvo presente un grupo de mentores nacionales e internacionales, como Francisco Montalvo, Camilo Cely, Pablo Zuter, Estefany Gutiérrez y Jenniffer Arias. También destacó en el evento la participación especial del entrenador en transformación humana, Denny Power de Human Power.

“Somos la única plataforma en República Dominicana que reúne grandes mentores, coaches, speakers, entrenadores y otros profesionales, nacionales e internacionales, con la finalidad de brindar asesoría e ideas innovadoras para estructurar y/o lanzar modelos de negocios digitales y tecnológicos, escalables y rentables desde el SER. Nuestra misión es apoyar el ecosistema emprendedor dominicano para que vivan de sus pasiones”, señaló Jenniffer Arias, CEO Laboratorio de Mentores, quien en esta oportunidad tuvo, por primera vez, en tarima.

“Este evento es para todo el que desee despegar su emprendimiento y dar el paso a la transformación digital de sus proyectos. Está dirigido a dueños de negocios, emprendedores, mentores, speakers, coaches, asesores ejecutivos, empresarios, estudiantes universitarios, todos los que desean hacer realidad su idea de negocio y escalar al nivel que se merecen”, agregó con entusiasmo Arias.

El evento fue una producción de Código Stage y contó con el apoyo de Banreservas, Noval Properties, Maxwell Leadership, Caribbean Cinemas, Revista Factor de Éxito, CDN, Revista Pandora, El Dinero Mujer, El Caribe y Dimagi International.

Para mayor información sobre esta plataforma que impulsa el emprendimiento dominicano, se puede acceder a la página en [www.laboratoriode mentores.com](http://www.laboratoriode mentores.com) y en Instagram @laboratoriode mentoresrd





## LA REPÚBLICA DOMINICANA Y LA UNIÓN EUROPEA: SOCIOS COMERCIALES NATURALES

### Jean Marco Pou Fernández

Presidente de la EuroCámara de Comercio de la República Dominicana | Socio y director de Relaciones Gubernamentales y Corporativas en Pou & Velázquez, Abogados.

La República Dominicana y la Unión Europea establecieron relaciones comerciales formales en el 1989. Desde entonces, el país caribeño y la Unión Europea se han convertido en socios comerciales naturales, destacándose la República Dominicana como un mercado atractivo para productos e inversiones europeas en la región.

Los últimos años han sido históricos para ambas partes. En el 2022, el intercambio comercial entre ambas partes alcanzó la cifra histórica de 4.137 millones de euros, lo que refleja un incremento del 27 % respecto al año anterior y un 49 % por encima de los niveles pre-pandemia. Las exportaciones de la Unión Europea ascendieron a 2.720 millones euros, mientras que las exportaciones de RD a la UE fueron de 1.419 millones EUR, lo que representa también un nuevo máximo histórico.

Este crecimiento excepcional en el comercio bilateral ha posicionado a la República Dominicana, en palabras de la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, como el principal socio comercial de la Unión Europea en el Caribe, y como un aliado estratégico en el Caribe y Centroamérica.

#### ● EL EPA Y SU ROL ESENCIAL

Uno de los factores esenciales en esta relación comercial es el Acuerdo de Asociación Económica (EPA) entre la Unión Europea y los Países Miembros de la Comunidad del Caribe (CARIFORO). Este acuerdo asimétrico, el cual recientemente cumplió su quince aniversario, desde su firma el 15 de octubre de 2008 en

Bridgetown, Barbados, abarca disposiciones comerciales y de desarrollo, y ha desempeñado un papel importante en las relaciones comerciales entre la República Dominicana y la Unión Europea. Desde su ratificación, el intercambio comercial entre la Unión Europea y la República Dominicana ha experimentado un impresionante incremento del 231 %, así como un incremento del 256.5 % en cuanto a las importaciones a RD desde la Unión Europea y de un 193.8 % en cuanto a las exportaciones dominicanas a la Unión Europea.

Este acuerdo, además, se destaca por varios factores. En primer lugar, la Unión Europea abrió inmediatamente su mercado, que cuenta con casi 450 millones de consumidores, a los productos de los países del CARIFORO, mientras que estos disponen de un período de entre 15 y 25 años para abrir los suyos a las importaciones de la UE. Al mismo tiempo, se permitió a los países del CARIFORO mantener ciertas barreras para proteger productos sensibles, como es el caso del arroz, habichuelas, cebolla, ajo, ron, azúcar, entre otros.

#### ● LAS EXPORTACIONES DOMINICANAS AL MERCADO EUROPEO

La Unión Europea es un mercado importante para las exportaciones dominicanas, entre los cuales se destacan los productos agroalimentarios como los bananos, cacao y aguacate, tabaco, ron, equipos e insumos médicos y fundiciones de metales como el ferróniquel, entre otros. Los principales orígenes de las exportaciones europeas a RD son España, Italia, Alemania, Países Bajos y Francia. Por su lado, entre los productos más exportados de la Unión Europea a la República Dominicana, se encuentran maquinarias, dispositivos mecánicos, combustibles, aceites minerales y sus derivados, entre otros.

La promoción de la inversión europea en sectores clave de la economía dominicana es otro aspecto fundamental para considerar. En la actualidad, la Unión Europea es el segundo inversor en el país, con una cifra ascendente a los 715 millones de euros, según indican cifras del Banco Central. El sector privado europeo se encuentra presente en diversos sectores, entre los cuales se encuentran áreas como el turismo, la energía renovable, la agricultura, los residuos sólidos, la logística e infraestructura marítima, entre otros.



## DESPERTANDO LA MARCA PERSONAL: TRANSFORMANDO TALENTO EN SOLUCIONES

### Jeannina Valenzuela

Especialista en Sostenibilidad y Comunicación

in Jeannina Valenzuela

debe crecer de 1.5 a 7 veces hasta 2030 para alcanzar los objetivos "net zero" en 2050.

¿Qué desafíos enfrentamos?

Perú es reconocido como uno de los principales productores de cobre a nivel mundial.

Al cierre de 2024, la producción cuprífera nacional alcanzará los 2.8 millones de TMF, como resultado de la puesta en operación de proyectos como: Reposición Antamina, Chalcobamba fase I -Minera Las Bambas, Quellaveco Minera Las Bambas, Ampliación Toromocho- Minera Chinalco.

**La oferta de minerales críticos se estima que debe crecer de 1.5 a 7 veces hasta 2030 para alcanzar los objetivos "net zero" en 2050.**

El sector energético competirá con otras industrias (defensa, aeroespacial, comunicaciones) para obtener minerales estratégicos.

- **Mapear nuevos depósitos de recursos naturales**

Los depósitos conocidos son insuficientes para atender la creciente demanda de minerales asociados a las energías limpias.

- **Luchar contra el cambio climático**

Mitigar los efectos del cambio climático requiere limitar el incremento de temperatura global a 1.5°C sobre niveles pre-industriales.

- **Garantizar los minerales estratégicos**

El sector energético competirá con otras industrias (defensa, aeroespacial, comunicaciones) para obtener minerales estratégicos.

- **Desafío Net Positive**

Durante décadas, la minería ha sido una actividad intensiva en el consumo de energía y generadora de emisiones de gases de efecto invernadero. Sin embargo, en los últimos años, se ha producido un cambio significativo hacia prácticas más sostenibles impulsadas en principio por la urgencia de mitigar el cambio climático, conservar los recursos naturales, diversificar la matriz energética y la creación de empleo en comunidades locales.

Un ejemplo inspirador de esta transición es la proliferación de proyectos mineros que han adoptado completamente fuentes de energía renovable. Desde minas ubicadas en zonas desérticas hasta aquellas en áreas montañosas la instalación de paneles solares, turbinas eólicas y sistemas hidroeléctricos está demostrando ser tanto económicamente viable como social y ambientalmente responsable.

Este cambio hacia la energía renovable no solo reduce significativamente la huella de carbono de las operaciones mineras, sino que también aprovecha los recursos naturales disponibles de manera sostenible.

La industria minera, ancestralmente asociada con la extracción de recursos naturales, está experimentando una profunda transformación hacia la sostenibilidad que parte de un liderazgo consciente que promueve el valor compartido (intersección entre el valor económico y el valor social). En un mundo donde la preservación del medio ambiente y el desarrollo económico deben ir de la mano, esta evolución es esencial para garantizar un futuro equilibrado y próspero, pensando y accionando en conjunto para lograr bienestar para todos.

En este contexto, el reconocido empresario peruano Roque Benavides Ganoza ha destacado que el aumento global de la demanda de minerales debido a la transición energética representa una oportunidad económica para el Perú. Sin embargo, esta "oportunidad" viene acompañada de una serie de requisitos relacionados con la agilización de proyectos mineros y la eliminación de la burocracia excesiva.

La simplificación de los procesos administrativos y regulatorios puede facilitar la inversión y la ejecución de proyectos mineros, pero debe ir de la mano con altos estándares de sostenibilidad. Esto incluye el cumplimiento estricto de normativas ambientales, la consulta y participación efectiva de las comunidades locales y el compromiso con prácticas de trabajo justas y seguras.

En su reflexión destaca que, en paralelo, se deben respetar y cumplir rigurosamente los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobierno corporativo), ya que estos tienen un impacto significativo del 87 % en las decisiones de los inversionistas internacionales.

De otra parte, el ministro de Energía & Minas peruano Rómulo Mucho en el reciente Simposio Internacional de Minería realizado en Perú, revela que la oferta de minerales críticos se estima que



## EMPODERANDO EL CAMBIO: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN EL SECTOR ENERGÉTICO Y MINERO

### Martín Cervantes

Líder de la unidad de negocio digital de  
London Consulting Group en el Caribe

Al hablar de tecnología, la captura de datos es solo la punta del iceberg. Con iniciativas de digitalización impulsadas a nivel nacional, la analítica de datos y modelos predictivos de inteligencia artificial juegan un rol transformador en el manejo del consumo energético y extracción de recursos naturales. Como ejemplo, la analítica predictiva forma parte de la oportunidad para mejorar los pronósticos de carga y distribución energética. Particularmente, con la creciente incorporación de fuentes de energía renovables, como solar y eólica, que tienen un suministro variable de energía, el poder contar con un modelo analítico predictivo y prescriptivo robusto, puede representar la diferencia entre la viabilidad económica de estas.

La última etapa de los datos, después de capturar, almacenar y analizar, es actuar. Aún en proceso de adopción más prematuro, pero con potencial significativo, la automatización en la minería. Automatización en la perforación y procesamiento de minerales son proyectos de alto impacto para la mejora de la eficiencia operacional y la seguridad de los empleados. Mientras tanto, en la producción energética, particularmente en proyectos solares, la robótica permite acelerar la instalación y facilitar el mantenimiento de paneles para reducir costos e incrementar tiempo operacional disponible.

En respuesta a la necesidad de fortalecer la adopción tecnológica en sectores industriales, se han implementado diversas iniciativas. Programas como “República Digital” buscan incrementar la infraestructura digital, cultivar la innovación y mejorar la competitividad de los sectores económicos. Particularmente, el sector minero y energético son ejes prioritarios para el crecimiento económico del país. Así, la tecnología aporta desde la captura de información automática y en tiempo real, hasta la acción con automatización y robótica para acelerar el desarrollo y sustentabilidad hacia la competitividad global.

Con ello, la evolución tecnológica en energía y minería ofrece más que solo eficiencia de negocio. Propone y promete un camino hacia nuevos estándares ambientales, regulatorios y en materia de seguridad para el posicionamiento global, con prácticas industriales sustentables. Así, la aceleración en la adopción tecnológica es imperativo para guiar hacia el crecimiento económico y posicionamiento de liderazgo del país.

**H**oy en día, la tecnología no representa solo una herramienta sino, una fuerza transformadora en el sector minero y energético. Mientras la República Dominicana avanza hacia una modernización en infraestructura e integración estratégica de tecnologías innovadoras, estos sectores representan componentes vitales de la economía nacional y por tanto, áreas maduras para la transformación digital y tecnológica.

En el sector minero de la República Dominicana, principalmente reconocido por su oro, plata y reservas de bauxita, contar con datos precisos y reducir la manualidad para consolidarlos, representa un área de aplicación del internet de las cosas, IoT por sus siglas en inglés. Los sensores inteligentes forman parte de ese stack tecnológico, con cierto nivel de madurez en la industria, para facilitar la supervisión de las operaciones mineras, mejorando la seguridad y datos en tiempo real sobre riesgos potenciales como gases tóxicos o fallas estructurales. En contraparte, en el sector energético la aplicación de IoT es crucial para el manejo de la red nacional de energía eléctrica, principalmente en áreas remotas, para mejorar la confiabilidad del suministro eléctrico y optimizar las operaciones de mantenimiento.



## EL DELICADO ARTE DE LA GESTIÓN DE CRISIS

**Yerenna Álvarez**

Directora de Cuentas de Newlink Dominicana

**L**os desafíos de comunicación son considerados como la máxima prueba de competencia profesional para los estrategas. La capacidad de prever cuál es el abordaje más adecuado ante una situación de crisis es un verdadero arte que requiere de un análisis meticuloso por parte de un equipo multidisciplinario, competente y experto.

El manejo adecuado de las crisis implica un protocolo que prevea el comportamiento de la organización antes, durante y después de la etapa crítica. En ese sentido, las entidades deben contar con un manual que indique los pasos a seguir y los mensajes clave a transmitir; además de tener establecida una división de colaboradores comprometidos con la marca que funjan como el equipo único designado para estos fines.

Este grupo de confianza ayudará a determinar los escenarios más y menos probables devengados de la situación y a abogar por el cumplimiento de los principios éticos básicos de la organización y por transparencia de su respuesta frente a la crisis; cuestiones fundamentales para arribar a una solución efectiva y proteger la reputación de las marcas.

Mientras, la organización debe mostrar un interés genuino en resarcir cualquier daño, en ejecutar acciones tangibles y claras que permitan resolver la situación a la mayor brevedad posible y en tomar las medidas correctivas para que la situación de crisis no vuelva a repetirse en el futuro.

### ■ Los malos ejemplos

A pesar de los avances en comunicación, todavía se cometen muchos errores a la hora de diseñar e implementar estrategias de gestión de crisis, incluso en las grandes organizaciones. Un ejemplo fue el manejo que la compañía peruana Repsol dio a una situación de derrame de petróleo ocurrido a principios de este 2023: En primer lugar, ocultó información relevante acerca del desastre ecológico; en segundo lugar, intentó culpar a las autoridades argumentando que la posibilidad de un tsunami (causante directo del derrame) no les fue advertida; en tercer lugar, cambió la versión de los hechos varias veces generando desconfianza y mala reputación a su paso.

### ■ Casos inspiradores

Aún cuando todavía padecemos de las malas gestiones de crisis nivel nacional e internacional, los casos donde las situaciones críticas se gestionan adecuadamente son más numerosos.

En América Latina podemos mencionar el caso de Petrobras de Brasil ante el derrame en la costa de Río de Janeiro ocurrido en 2011, que reaccionó inmediatamente para detenerlo y proteger el medioambiente; además de asumir la responsabilidad y mantener una comunicación genuina y directa en todo momento con la comunidad. En otro ejemplo, recordamos el terremoto de México en 2017, ante el cual el gobierno mostró una respuesta transparente y oportuna; y a continuación promovió, a través de la ejecución de campañas, la participación ciudadana para brindar ayuda a los afectados.

A nivel local, todavía recordamos el caso de Carlos y Gregores, los trabajadores que quedaron atrapados en la mina bajo responsabilidad de la Corporación Minera Dominicana (Cormidom) a finales de 2022, y que pudo haberse convertido en una situación pernicioso para la reputación de la entidad en el largo plazo. Sin embargo, desde el minuto uno, Cormidom se manejó con transparencia; informó la situación de manera responsable, y asumió como norte luchar por la integridad física de los mineros atrapados. También articuló la formación de distintos stakeholders en el objetivo único de rescatarlos en el menor tiempo posible; y en esa tarea, recibió el apoyo incondicional de las autoridades, de la comunidad y de toda la sociedad dominicana.

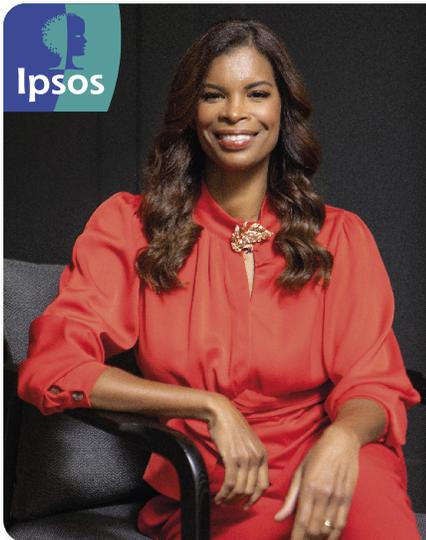
Otro ejemplo exitoso de gestión de crisis fue el realizado por el gobierno dominicano frente a la pandemia del COVID-19. En medio de tantas informaciones confusas y teorías conspirativas, las acciones de la administración pública no sólo contribuyeron con el mantenimiento de la imagen favorable de sus instituciones frente a la sociedad, sino también que lograron salvar vidas.

### ■ A más variables más riesgos

La velocidad en los avances tecnológicos ha cambiado la gestión de la comunicación de crisis de manera radical. Las redes sociales han roto el esquema tradicional de la comunicación, transformándolo en un nuevo paradigma donde la hiperconexión y el poder de las audiencias de avalar, cuestionar o invalidar los mensajes dominan el panorama.

A pesar de la sensación de imprevisibilidad, existen maneras adecuadas de manejar la comunicación de las organizaciones a partir de una planificación previa, de contar con un equipo competente de gestión de crisis y de tomar control de la situación antes que la opinión pública lo haga. En Newlink Dominicana, empresa dedicada durante 20 años a la consultoría en comunicación estratégica, manejamos los contextos de situación de riesgo considerando cuatro fuerzas: velocidad, transparencia, colaboración y conciencia social.

Justamente la transparencia es fundamental en tiempos donde menos que nunca “nada permanece oculto bajo el sol”; mantener la confianza del público es fundamental para la sostenibilidad de una buena reputación de marcas y para el crecimiento de las organizaciones.



Ipsos

# Wanda Montero

Country President Ipsos RD

© @wandamonterop © @ipsoscca

## El futuro energético: ¿Un camino hacia la sostenibilidad o al desastre?

**E**l informe de Ipsos revela preocupaciones críticas sobre la crisis medioambiental y el papel del sector energético en su solución. El cambio hacia prácticas menos intensivas en carbono es inminente. Sin embargo, este cambio será gradual y no estará exento de desafíos.

La energía renovable, a pesar de su creciente popularidad, solo representa el 22 % de la energía producida en los Estados Unidos. Esta cifra subraya la dependencia del mundo en los combustibles fósiles y la urgencia de acelerar la transición a fuentes de energía más limpias y sostenibles. Los datos muestran que el 72 % de los estadounidenses y el 80% de los ciudadanos globales anticipan un desastre medioambiental si no cambian sus hábitos rápidamente.

Para la República Dominicana y la región del Caribe, estas implicaciones son de gran importancia. La región, conocida por su rica biodiversidad y ecosistemas sensibles, se enfrenta

a riesgos significativos debido al cambio climático. Es crucial que la República Dominicana y sus países vecinos implementen estrategias proactivas para mitigar estos riesgos.

### Recomendaría lo siguiente:

**1. Desarrollo de Infraestructuras Renovables:** La inversión en infraestructuras de energía renovable, como la solar y la eólica, es esencial. Estas tecnologías pueden diversificar la matriz energética de la región y reducir su dependencia de los combustibles fósiles.

**2. Políticas de Incentivo:** Los gobiernos deben establecer políticas que incentiven a las empresas y a los individuos a adoptar prácticas más sostenibles. Esto podría incluir subsidios para la energía renovable, regulaciones más estrictas sobre las emisiones y programas de educación pública sobre la importancia de la sostenibilidad.

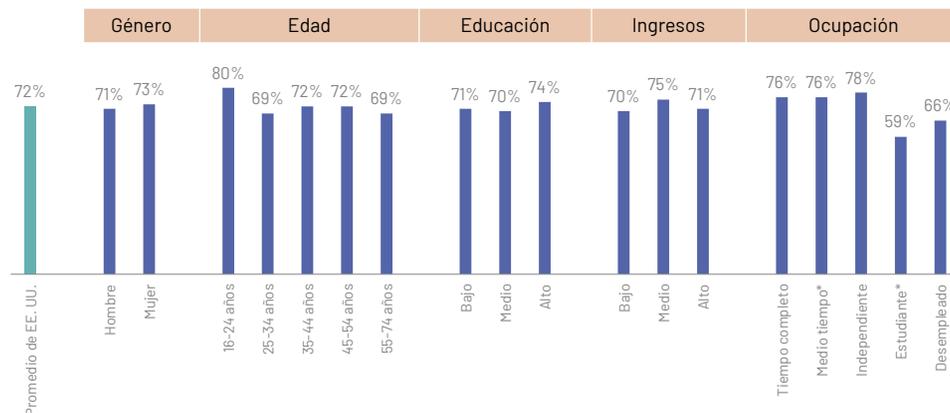
**3. Cooperación Regional:** La cooperación entre los países del

Caribe es fundamental para abordar la crisis medioambiental de manera efectiva. Esto podría tomar la forma de acuerdos regionales sobre estándares de emisiones o proyectos conjuntos de energía renovable.

**4. Concienciación y Educación:** Fomentar una mayor conciencia sobre la crisis medioambiental y la necesidad de acción colectiva es vital. Los programas de educación y concienciación pueden jugar un papel crucial en el cambio de los hábitos de consumo y en la promoción de un estilo de vida más sostenible.

En resumen, la crisis medioambiental requiere una acción decisiva y colectiva. Para la República Dominicana y la región del Caribe, esto significa invertir en energías renovables, implementar políticas de incentivo, fomentar la cooperación regional, y promover la educación y la conciencia medioambiental. El camino hacia la sostenibilidad será desafiante, pero con esfuerzo y colaboración, es un objetivo alcanzable.

### "Nos dirigimos hacia un desastre ambiental a menos que cambiemos nuestros hábitos rápidamente"



\*Fuente: Ipsos Global Trends 2023. Base: 1,000 adultos en EE. UU. de 16 a 75 años, entrevistados en línea del 23 de septiembre al 14 de noviembre de 2022. Base pequeña: 100

# LUXURY IN THE CARIBBEAN

**Le Ciel At Cap Cana:** The combination of the elegant architecture of the pool and the majestic nature of the golf course create a visual experience that is truly breathtaking.

An experience that combines the natural beauty of the environment with the luxury and exclusivity of an elegant design.

@utopia\_development | utopiadevelop.com







**WORLD  
CORPORATE  
GOLF CHALLENGE**



**2024 國賽 1573  
WORLD FINAL  
Road to  
HAIKOU**

# SAVE THE DATE

**CAMPO  
SEDE  
GUAVABERRY**  
GOLF AND COUNTRY CLUB



**GRAN  
FINAL 06** SEPT  
2024

ANFITRIONES



**FACTOR DE ÉXITO**



PARA MÁS INFORMACIÓN DE PARTICIPACIÓN Y PATROCINIOS  
INFO@REVISTAFACORDEEXITO.COM 829-766-3160